KYOEI STEEL

共英製鋼グループ中期経営計画
「Quality Up 2020」

～未来への挑戦　より強い共英製鋼グループを目指して～

2018年11月7日

共英製鋼株式会社

本 日 の 内 容

１．　環境認識

２．　中期経営計画概要

３．　具体的施策

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

１．環境認識

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

我々を取り巻く環境

KYOEI STEEL

① 日本国内：少子高齢化～人口減少社会の到来

② 世界：アジア・アフリカを中心に成長が継続

③ AI・IoT、EVなど技術・テクノロジーの加速度的な進歩

④ 持続可能な社会の実現への世界的な取り組み

⑤ コンプライアンス、ガバナンス体制への意識の高まり

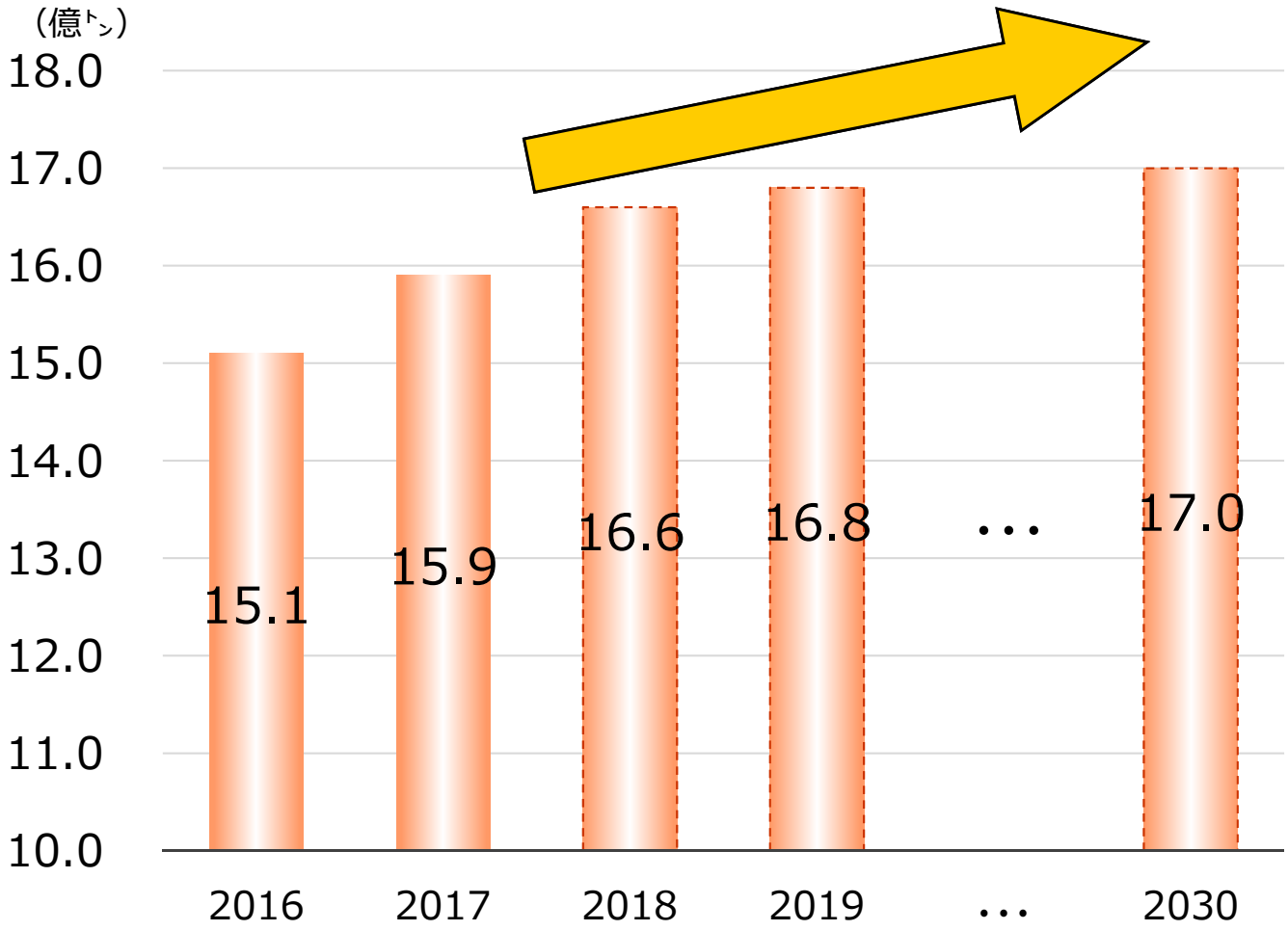
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

事業環境（１）：世界

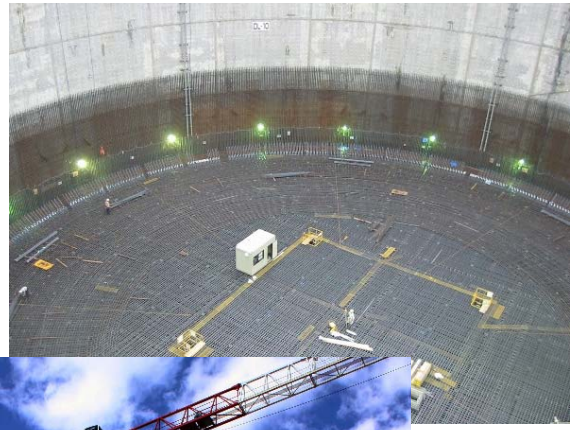
KYOEI STEEL

◆ 世界の鉄鋼需要は今後も拡大の見通し

【世界の鉄鋼需要】



出典： 世界鉄鋼連盟（～2019）、三菱総合研究所（2030）



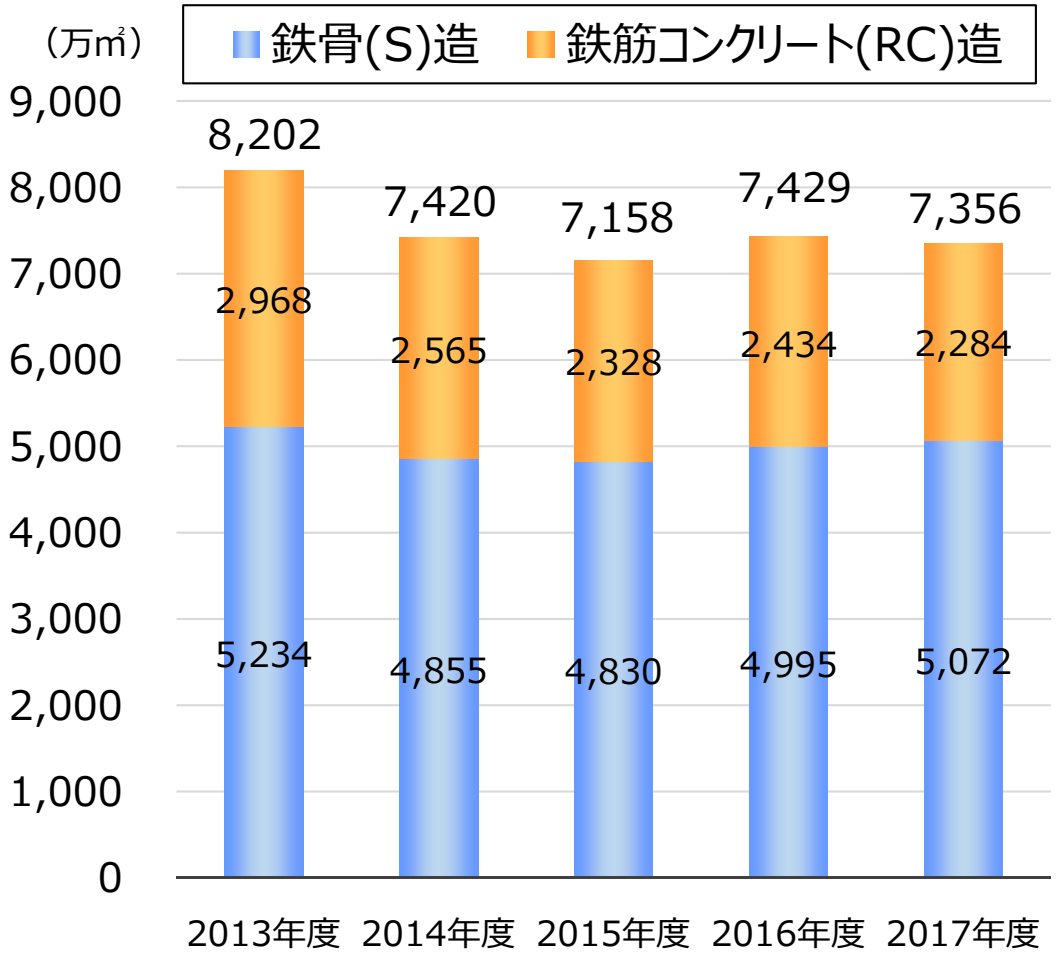
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

事業環境（２）：国内

KYOEI STEEL

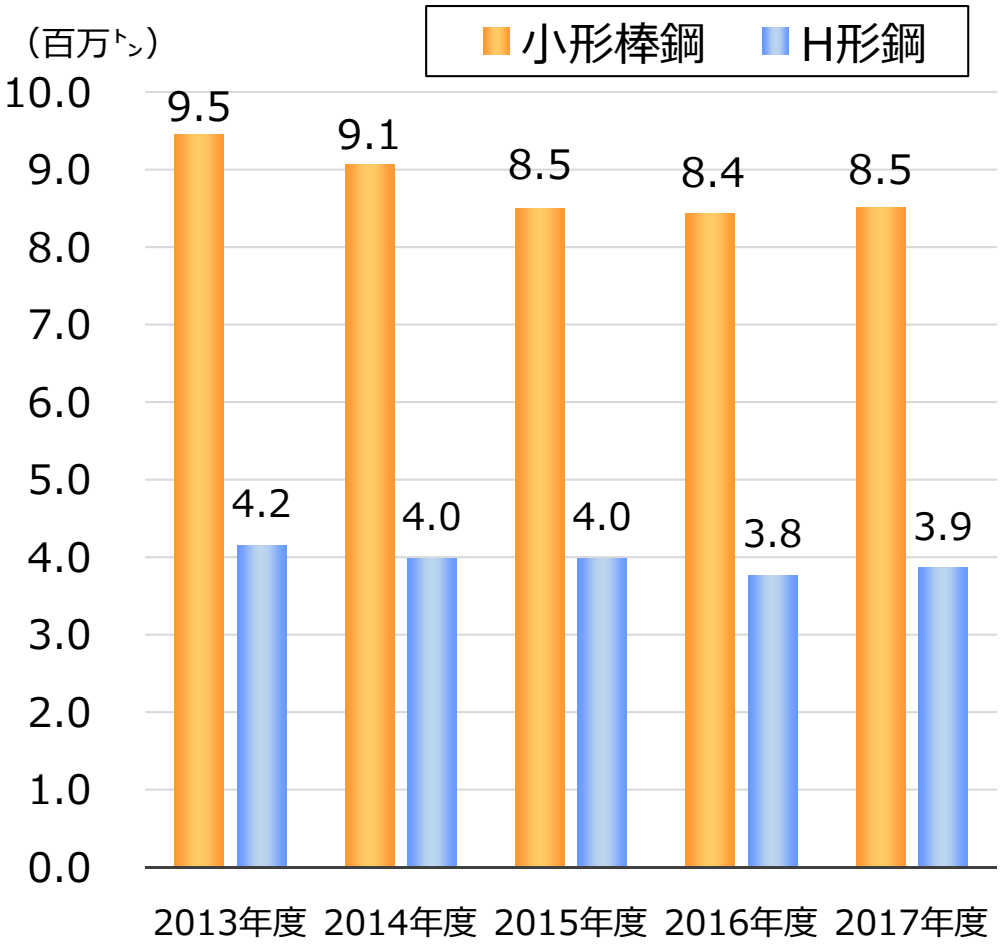
◆ 人口減少社会到来・需要増望みにくく、厳しい事業環境へ

【建築着工床面積推移】



出典： 国土交通省

【小形棒鋼・H形鋼生産量推移】



出典： 日本鉄鋼連盟

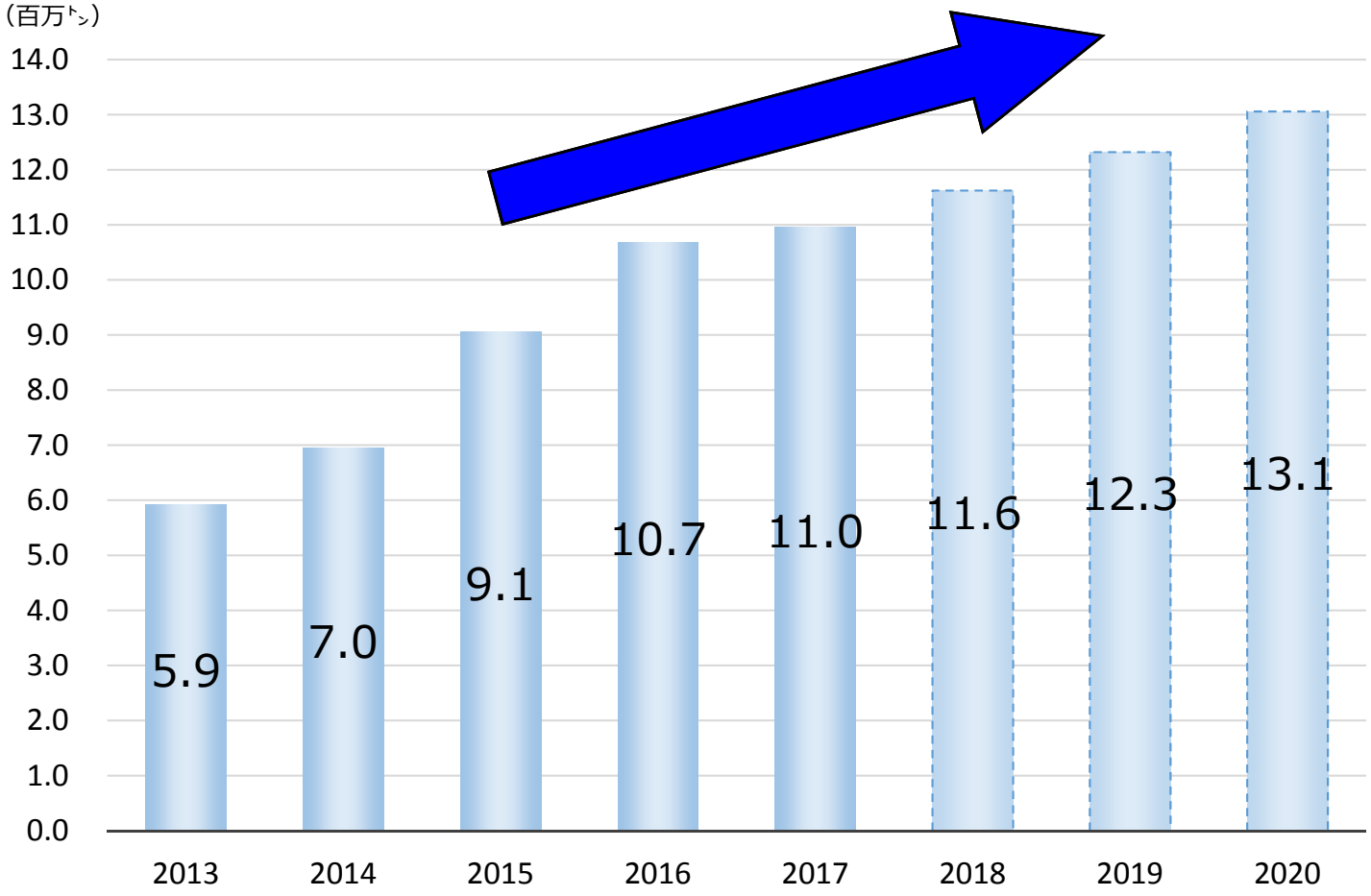
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

事業環境（３）：ベトナム

KYOEI STEEL

◆ 市場規模は日本超え・さらに成長へ

【ベトナムの条鋼需要】



出典： ベトナム鉄鋼連盟（~2018）、当社推定（2019～）

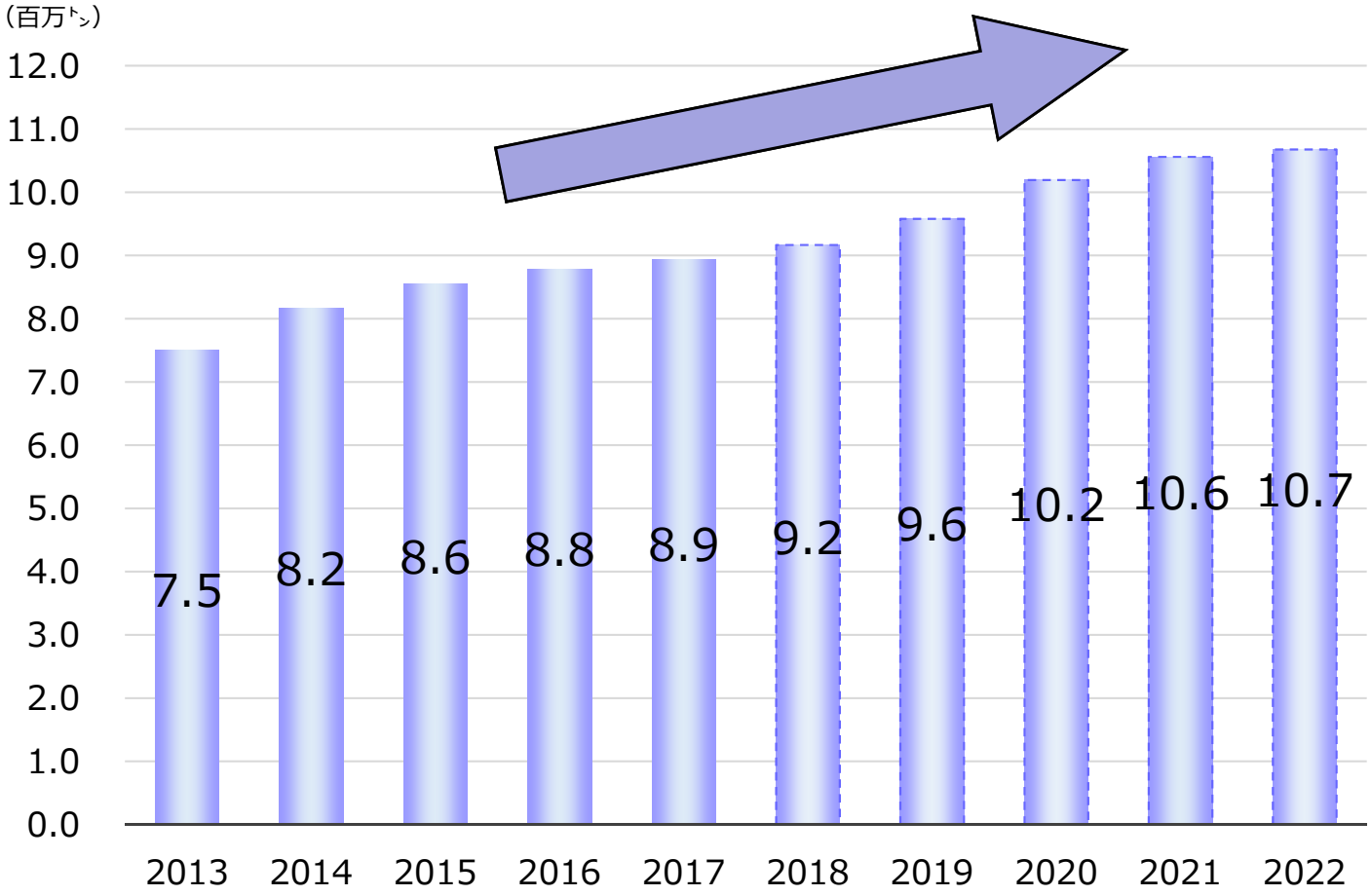
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

事業環境（４）：米国

KYOEI STEEL

◆ 先進国の成熟市場・引き続き安定した成長へ

【米国の鉄筋需要】



出典：Concrete Reinforcing Steel Institute

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

環境認識：電炉の可能性

KYOEI STEEL

◆ 今後も存続する産業

- 需要継続：先進国においても インフラ更新や建築物の老朽化対策に必要な基礎鋼材の需要は継続
- 資源循環：発生し続ける鉄スクラップの処分・再生に最も効率的
- 地産地消：地域で発生した鉄スクラップを地域に製品として還元

◆ 環境への負荷が低い産業

- 鉄スクラップを主原料とする
- 消費エネルギー、CO_2排出量とも少ない
- 日本の電炉比率は22.2%（2016年度） ⇔ 米国は67.0%

持続可能社会の構築に電炉の役割はますます重要に

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

2. 中期経営計画概要

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

KYOEI STEEL

当社グループが目指す姿

- ◆ 世界のインフラ・環境づくりに貢献する企業
- ◆ 利益水準を向上しステークホルダーに還元する企業
- ◆ コンプライアンス・品質を重視する企業
- ◆ 働きがいのある安全で働きやすい職場

VKS社 新工場建設
ビントン社買収
TVP社 港湾設備建設
VIS社買収　など

・ 近年の積極投資の果実の取り込み ⇒ **経営指標の質的向上**
・ 安全・品質・コンプライアンスなど**内部統制のさらなる強化**

2020年に向けた"質"の強化：Quality Up 2020

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

KYOEI STEEL

経営計画：2020年度計画

売上高：2,800億円　経常利益：140億円

出荷量：400万トン（国内：180万トン、海外：220万トン）

ROS： 5％以上　ROE： 6％以上

配当性向：30%程度

3年間の総投資額：450億円

※ROS：売上高経常利益率

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

中期経営計画「Quality Up 2020」

KYOEI STEEL

現場力

- 操業技術力や営業力・顧客サービス力の質的向上

社員力

- 自立型人材の育成
- 多様な人材の採用・登用

３つのQuality Up

経営力

- ガバナンス体制の強化
- コンプライアンスの重視
- 品質管理体制の向上

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

具体的施策

KYOEI STEEL

① 国内鉄鋼事業

競争力の強化・生産性の向上

② 海外鉄鋼事業

出荷量の増加・収益力の向上

③ 環境リサイクル事業・鉄鋼周辺事業

収益機会の拡大

経営基盤の強化

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

3. 具体的施策

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

国内鉄鋼事業：競争力の強化・生産性の向上

KYOEI STEEL

【目標】出荷量180万トン体制の確立とトン当たり利益の改善

＜2017年度 168万トン ⇒ 2020年度 180万トン＞

＜2017年度 33億円 ⇒ 2020年度　95億円＞（営業利益）

◆ 生産面の取り組み

・生産体制の効率化、操業技術力の向上による製造コスト削減

◆ 営業面の取り組み

・各営業部員の営業力・顧客サービス力の向上

・購買・販売・出荷業務の改革

・商慣習改善への取り組み

◆ 工場設備の老朽化対応・強靭化対策

◆ 建築工法の多様化等に対応した新製品の開発

◆ 業界再編・業務提携への前向きな取り組み

AI・IoT技術の活用

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

海外鉄鋼事業：出荷量の増加・収益力の強化

KYOEI STEEL

【目標】 海外鉄鋼事業の利益水準の引き上げ：全体の３割程度へ

＜2017年度 128万トン ⇒ 2020年度 220万トン＞

＜2017年度 15億円 ⇒ 2020年度 45億円＞ （営業利益）

・出荷量220万トン体制の構築

・トン当たり利益の改善

◆ 既存拠点（ベトナム・米国）における設備投資

⇒ 増産・増販、コスト改善、生産効率改善

◆ ベトナム事業における取り組み

・北部：VIS社とKSVC社の一体運営

・南部：VKS社とTVP社（港湾事業）の連携強化

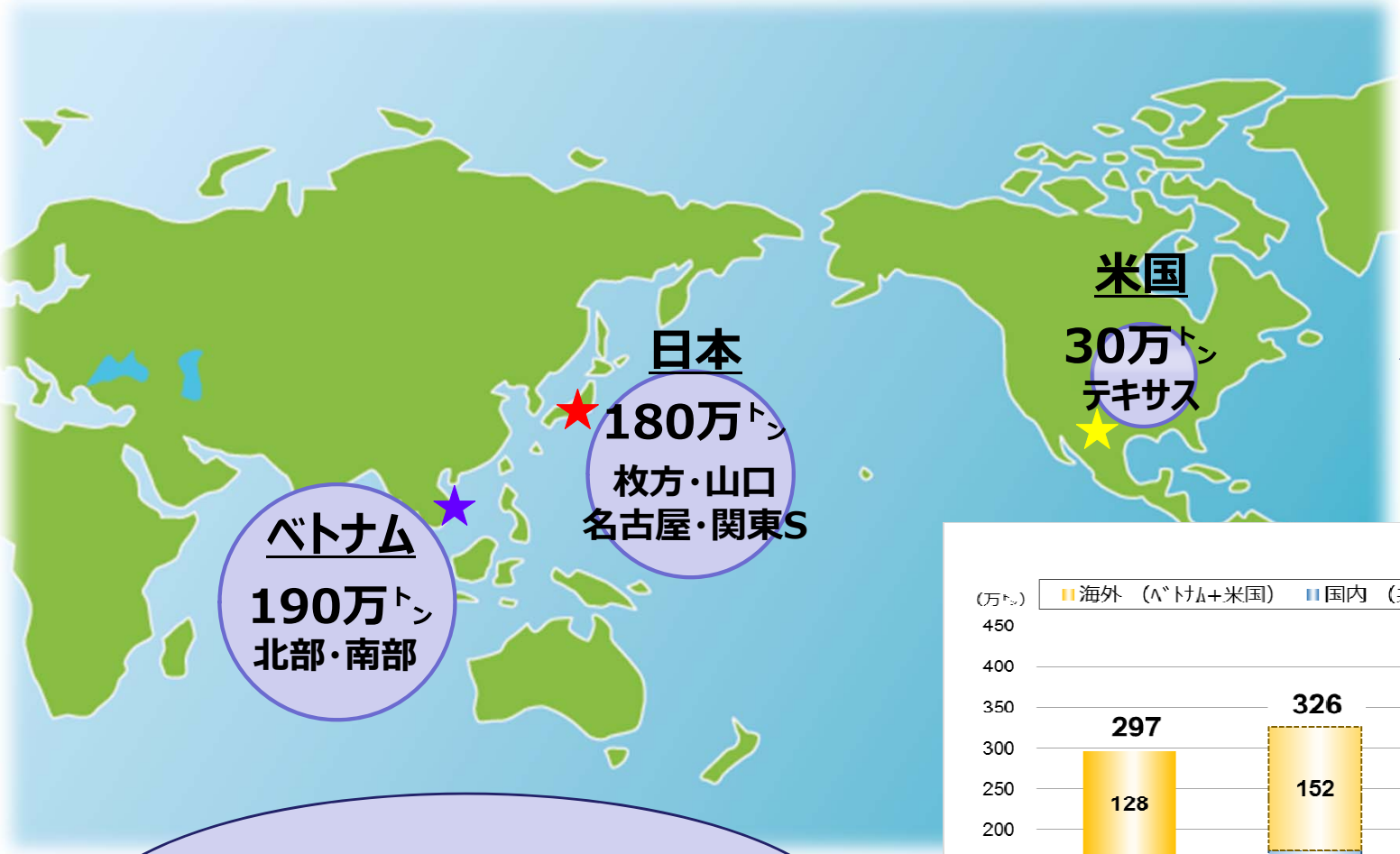
◆ 米国事業の拡大、新たな地域での事業展開の検討

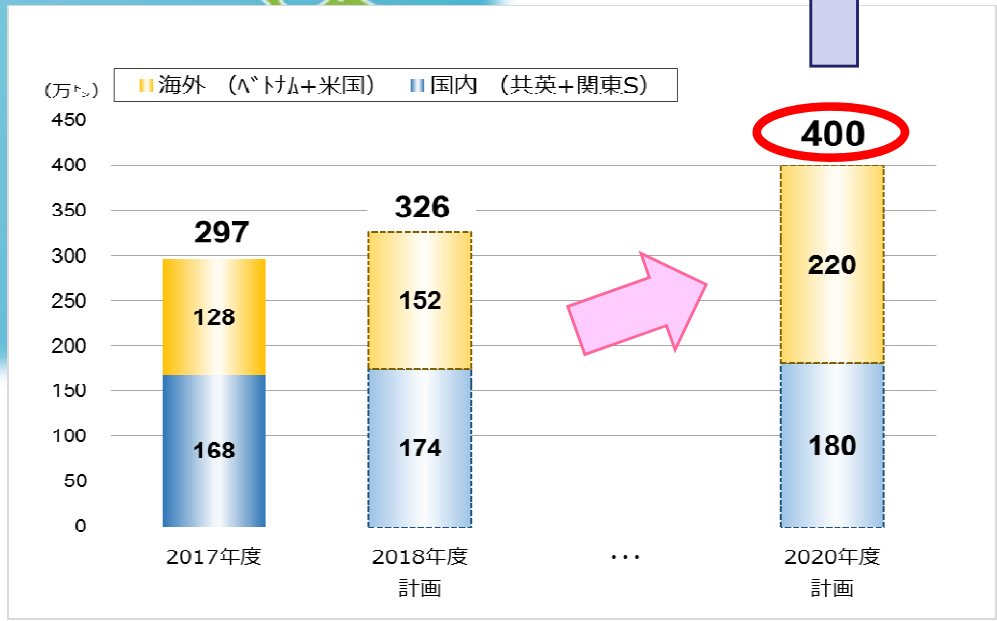
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

鉄鋼事業の展開

KYOEI STEEL

◆ 当社グループのエリア別鉄鋼製品出荷量（2020年度目標）





合計400万トン

海外比率 55.0%

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

環境リサイクル事業・鉄鋼周辺事業：収益機会の拡大

KYOEI STEEL

【目標】両事業の利益を<u>安定的に</u>全体の１割程度に

＜2017年度 9億円 ⇒ 2020年度 16億円＞（営業利益）

◆ 環境リサイクル事業における取り組み

・電気炉による無害化溶融処理の高質化
・管理体制強化によるブランド力向上
・投資や他社との連携等による廃棄物処理能力の拡大
・海外での事業展開検討

◆ 鉄鋼周辺事業における取り組み

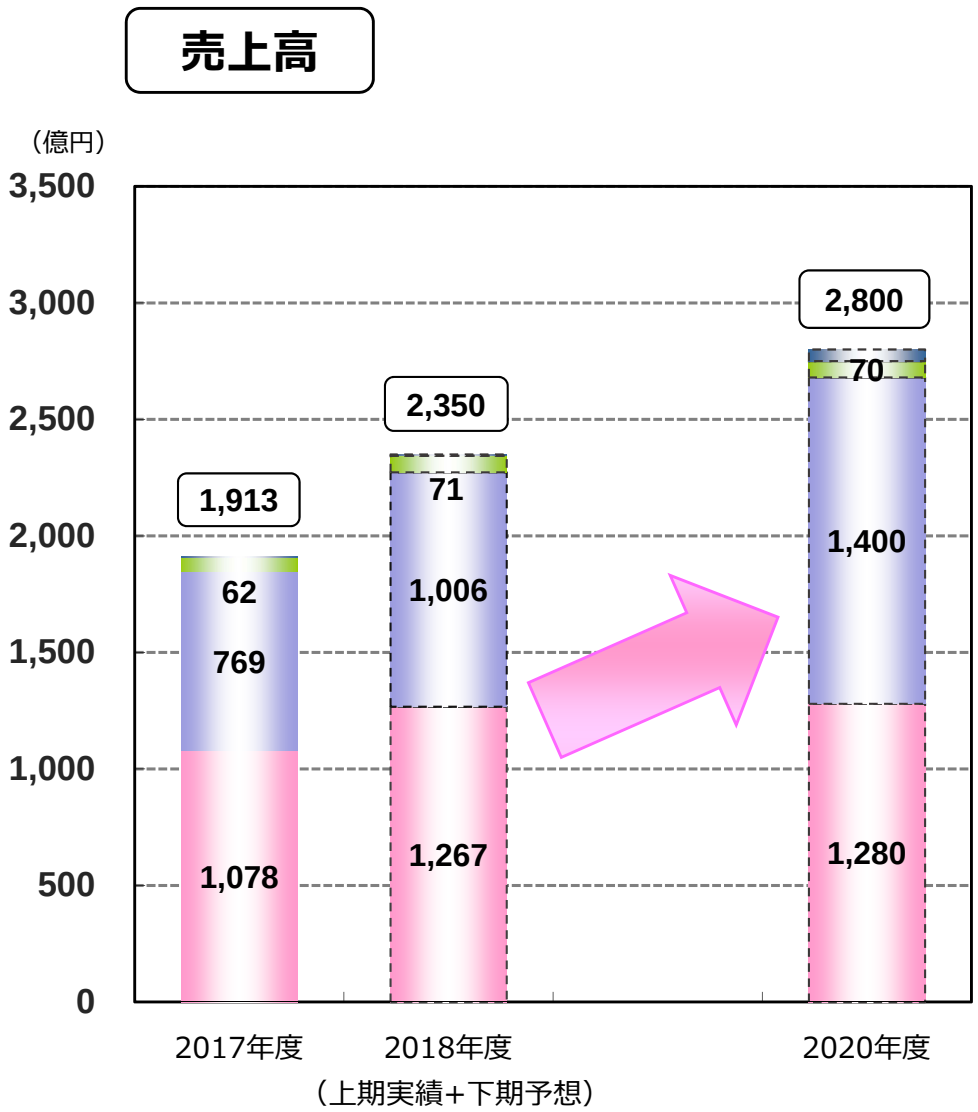
・子会社群の収益力強化（TVP社、VJE社、吉年ほか）
・新製品開発、事業の多角化、新規事業への展開の検討

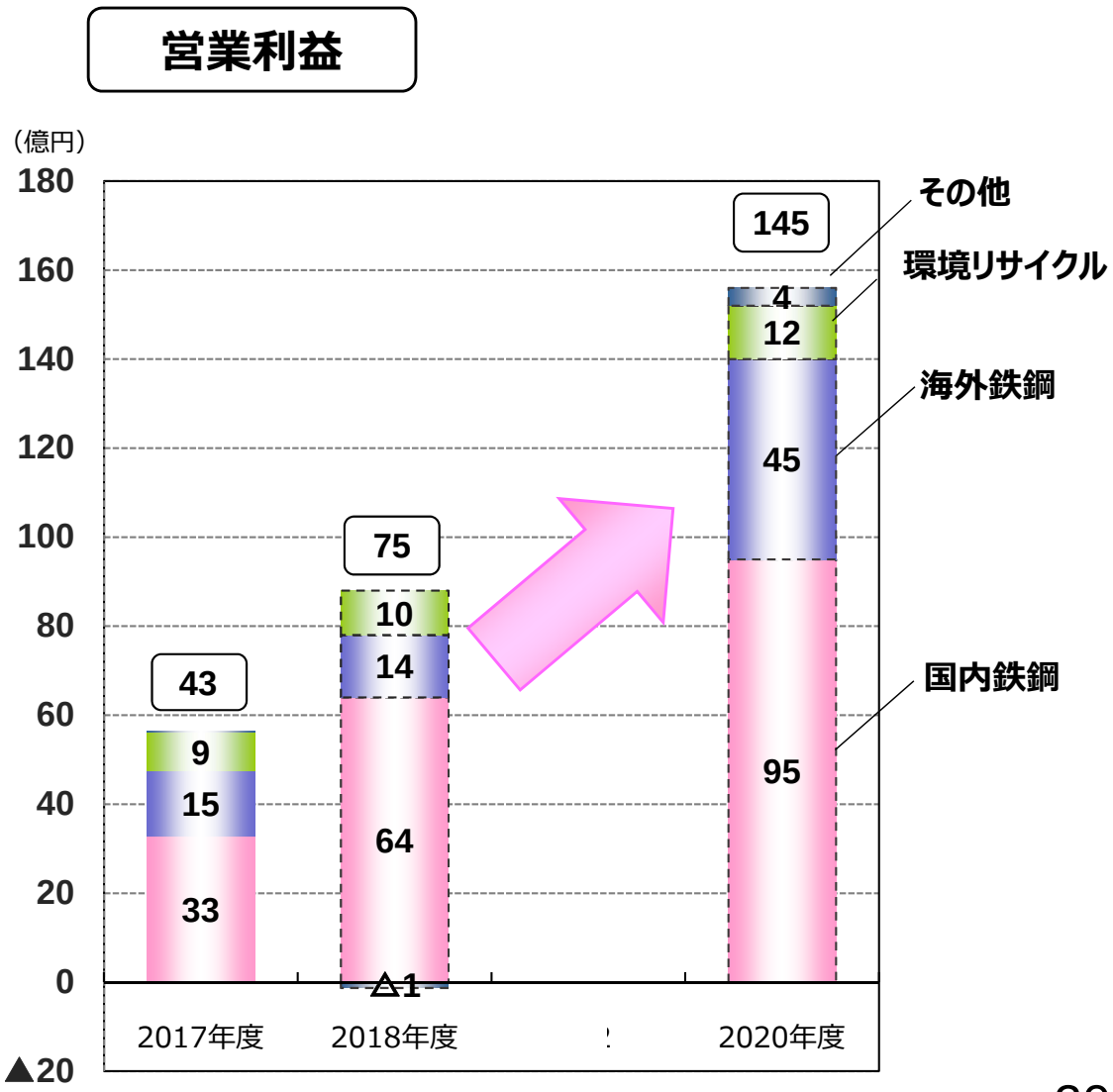
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

業績推移

KYOEI STEEL

◆ セグメント別売上高・営業利益





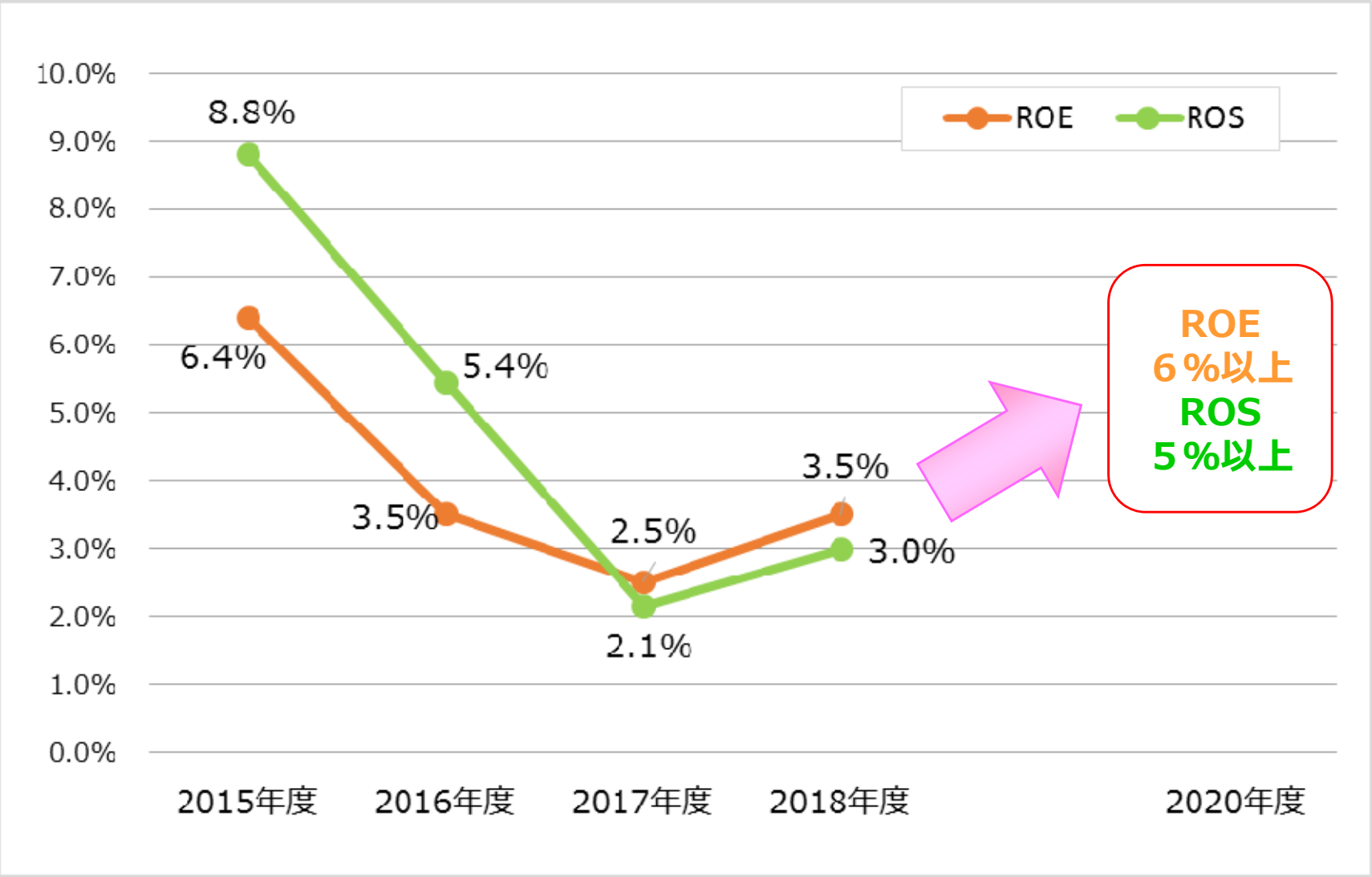
※ 営業利益合計との差異は消去又は全社費用

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

業績推移

KYOEI STEEL

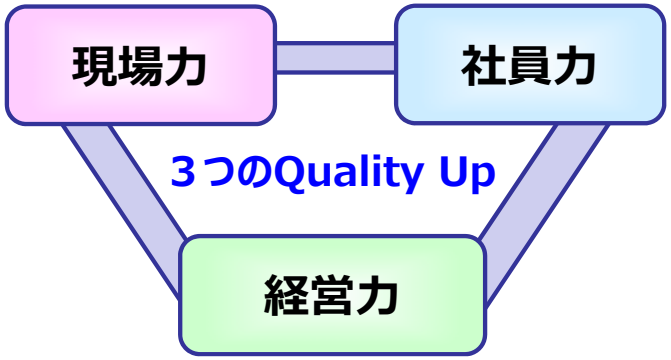
◆ ROS･ROEの推移



KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

経営基盤の強化（1）

KYOEI STEEL



◆ 現代社会の要請も受けた**ガバナンス体制**の強化

・ コンプライアンス重視の風土構築
（教育・啓蒙の充実など）

◆ **安全・品質**管理体制のさらなる強化

・ 安全・品質に関する組織、体制の見直し

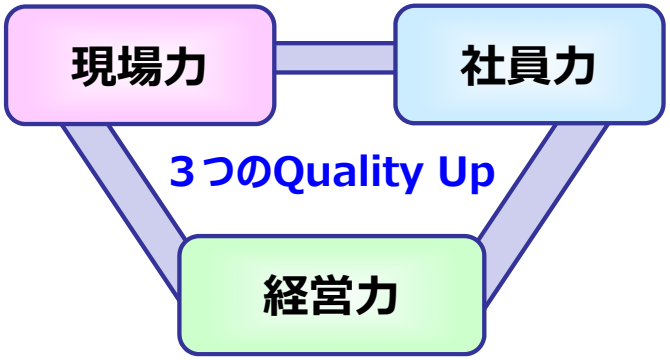
◆ 「企業は人なり」：**人材育成**と職場環境の整備

・ 自立型人材の育成 … 教育・研修の充実など
・ 多様な人材の採用・登用
・ 働きがいがあり、安全で働きやすい職場環境の実現
… 人事制度の見直し、福利厚生の充実など

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

経営基盤の強化（2）

KYOEI STEEL



◆ グループ拡大に伴う**グループ総合力**強化
- グループ内の事業所、子会社間の連携強化

◆ **次世代操業**に向けた取り組み
- 操業の機械化・自動化による安全確保と作業の省人化
- AI、IoT活用による次世代操業に向けた取り組み

◆ **環境への取り組み**強化と**社会貢献活動**の拡充
- 省エネ、CO_2削減への取り組み
- 従来以上の社会貢献活動

◆ **健全な財務内容**の維持・構築
- 資本コストを意識
- 最適な投資戦略・財務戦略の立案・実行

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

投資計画

KYOEI STEEL

◆ **設備投資･事業投資：３年間で約450億円の投資を計画**

設備投資	380億円	
維持投資	210億円	減価償却見合い（70億円/年）
国内鉄鋼事業	50億円	物流倉庫、強靭化対策
海外鉄鋼事業	70億円	ベトナム･米国の生産能力拡大
環境ﾘｻｲｸﾙ他	50億円	産廃処理設備、鉄鋼周辺事業
事業投資	70億円	2018年度実施済み（VIS社）
合計	450億円	

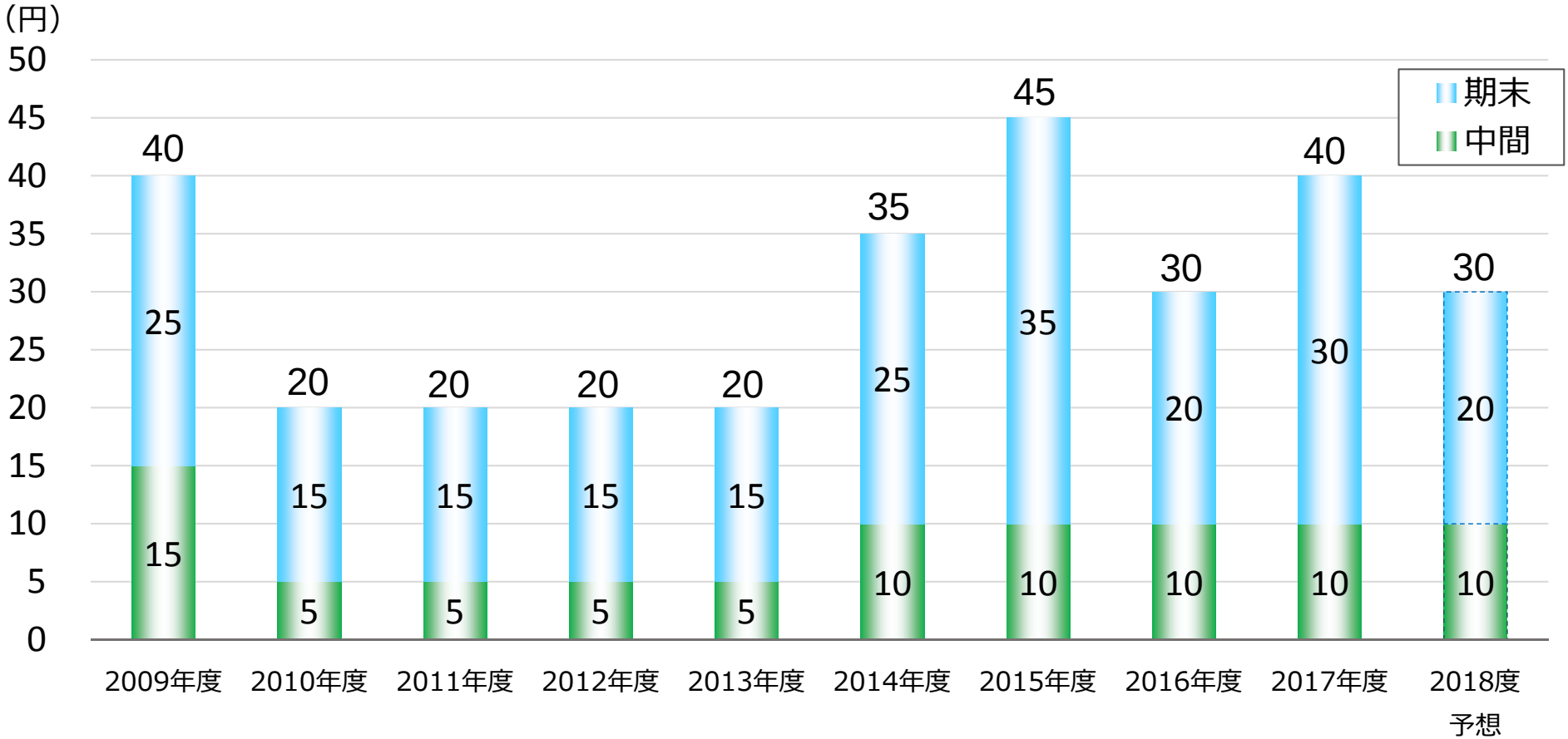
KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

株主還元

KYOEI STEEL

基本的な考え方

- ◆ 企業価値向上に向けた内部留保を確保しつつ、安定的な配当を継続
- ◆ 配当性向30%程度（連結）を目処に、年間30円以上を配当



配当性向	26.3%	－	51.4%	42.0%	－	22.0%	23.1%	27.2%	49.8%	26.0%

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.

まとめ

KYOEI STEEL

◆ 本中期経営計画の位置付け

- 東京オリンピック・パラリンピック後の環境変化に対応
- さらなる成長のための体質強化

⇒ 世界3極体制の確立

経営基盤の整備・強化（人、組織、コンプライアンス、品質など）

共英製鋼グループ中期経営計画

Quality Up 2020

～未来への挑戦　より強い共英製鋼グループを目指して～

KYOEI STEEL LTD. All rights reserved.