

個人投資家のみなさまへ

共英製鋼グループの 事業概要と成長戦略

共英製鋼株式会社

2020.9

本日の内容

1

当社グループのご紹介

2

当社グループを取り巻く環境

3

当社グループの成長戦略

4

当社グループの将来とESG

1

当社グループのご紹介

2

当社グループを取り巻く環境

3

当社グループの成長戦略

4

当社グループの将来とESG

会社概要

社 名 : 共英製鋼株式会社 (KYOEI STEEL LTD.)

設 立 : 1947年8月21日

本社所在地 : 大阪市北区堂島浜 1 - 4 - 16

代 表 者 : 代表取締役社長 廣富 靖以

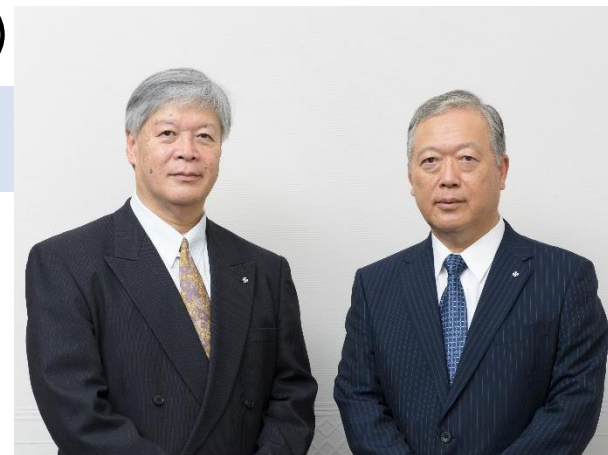
資 本 金 : 185億16百万円

連結売上高 : 2,393億円 (2020年3月期)

連結従業員数 : 3,605名 (2020年3月末)

発行済株式数 : 44,898,730株

信用格付 : A- (日本格付研究所)

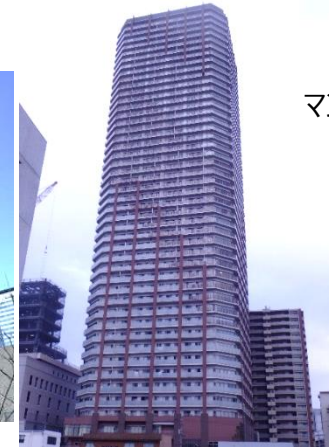


会長・高島 秀一郎 (左)、社長・廣富 靖以 (右) 3

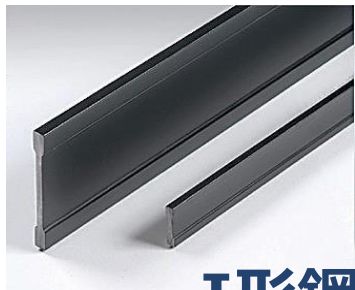
当社グループの製品群



オフィスビル



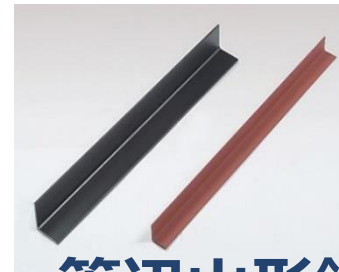
マンション



I形鋼



グレーチング (溝蓋)



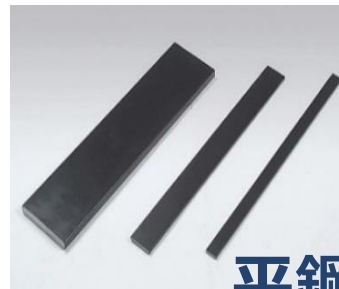
等辺山形鋼



駅舎



構造用棒鋼



平鋼

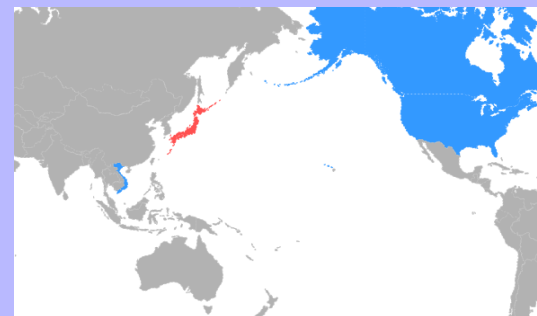


船舶



① 国内鉄鋼事業

鉄鋼製品の製造・加工・販売



② 海外鉄鋼事業

ベトナム、北米における鉄鋼製品の製造・加工・販売



③ 環境リサイクル事業

電気炉による廃棄物の無害化溶融処理など

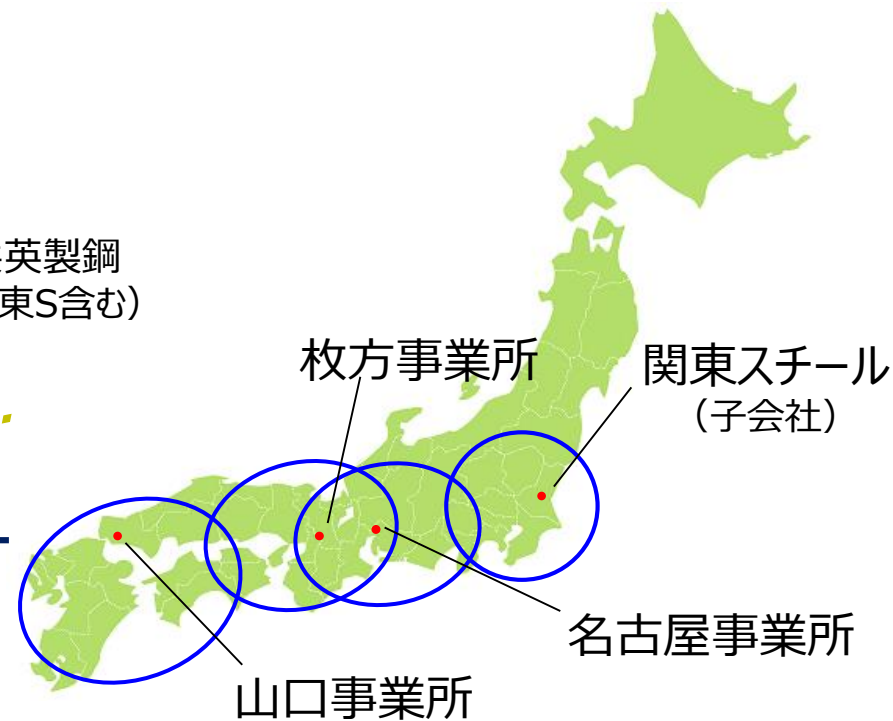
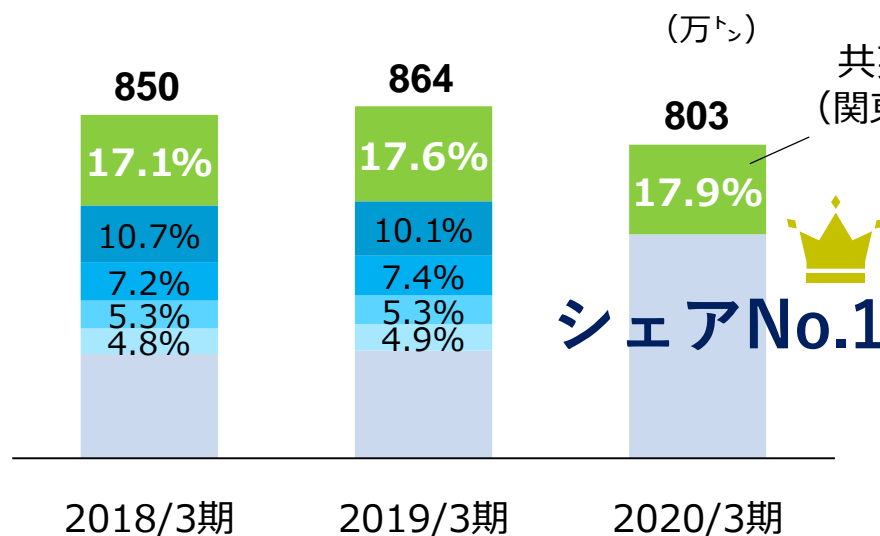


④ その他の事業

港湾事業、鋳物事業など

- ◆ 国内の**主要需要地**（大都市圏）で事業を展開
- ◆ 鉄筋コンクリート用棒鋼（鉄筋）で **国内シェアトップ**
- ◆ **付加価値製品**として、ネジ節鉄筋、高強度鉄筋を製造

国内小形棒鋼シェア（生産量）



出典：日本鉄鋼連盟資料（2020/3期は当社数値のみ）

海外鉄鋼事業 1

- ◆ 電炉メーカーとして、いち早く海外へ進出
1963年に国内電炉メーカーで初めて海外進出、
以後20ヶ国以上で技術指導や事業活動を行う
- ◆ 現在は**世界3極体制**で電炉事業を展開
ベトナム、北米（米国・カナダ）

海外事業の実績がある国



タイ、インドネシア、スーダン、ナイジェリア、米国などで経験を持つ



技術指導



台湾での合併事業
(1964年 初の海外進出)



VKS社起工式 (1994年)

2011年 買収設立



キョウエイ・スチール・ベトナム社

2018年 買収



ベトナム・イタリー・スチール社

2020年 買収



アルタ・スチール社
(カナダ・アルバータ州)

1994年 設立



ビナ・キョウエイ・スチール社

ベトナム

カナダ

米国

2016年 買収



ピントン・スチール社 (米国・テキサス州)

- ◆ 3,000~7,000℃のアーキ熱を利用した**安心・安全**の廃棄物処理
- ◆ 医療廃棄物や産業廃棄物の鉄分を**再利用**
- ◆ ガス化溶融炉で**鉄分以外の廃棄物**（シュレツダーダスト※）なども処理

※鉄資源を回収した後に残るガラス・ゴム・樹脂などの破片

医療廃棄物
産業廃棄物



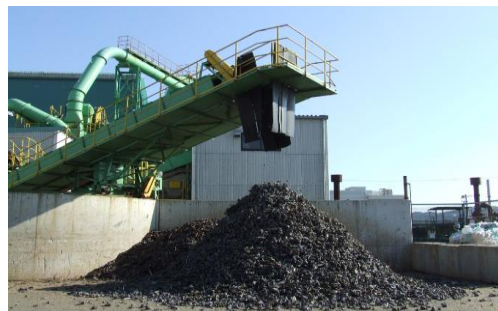
メスキュード缶（医療廃棄物）



電気炉

廃棄物中の鉄分は
製品の一部へ

シュレツダー
ダスト



シュレツダーダスト

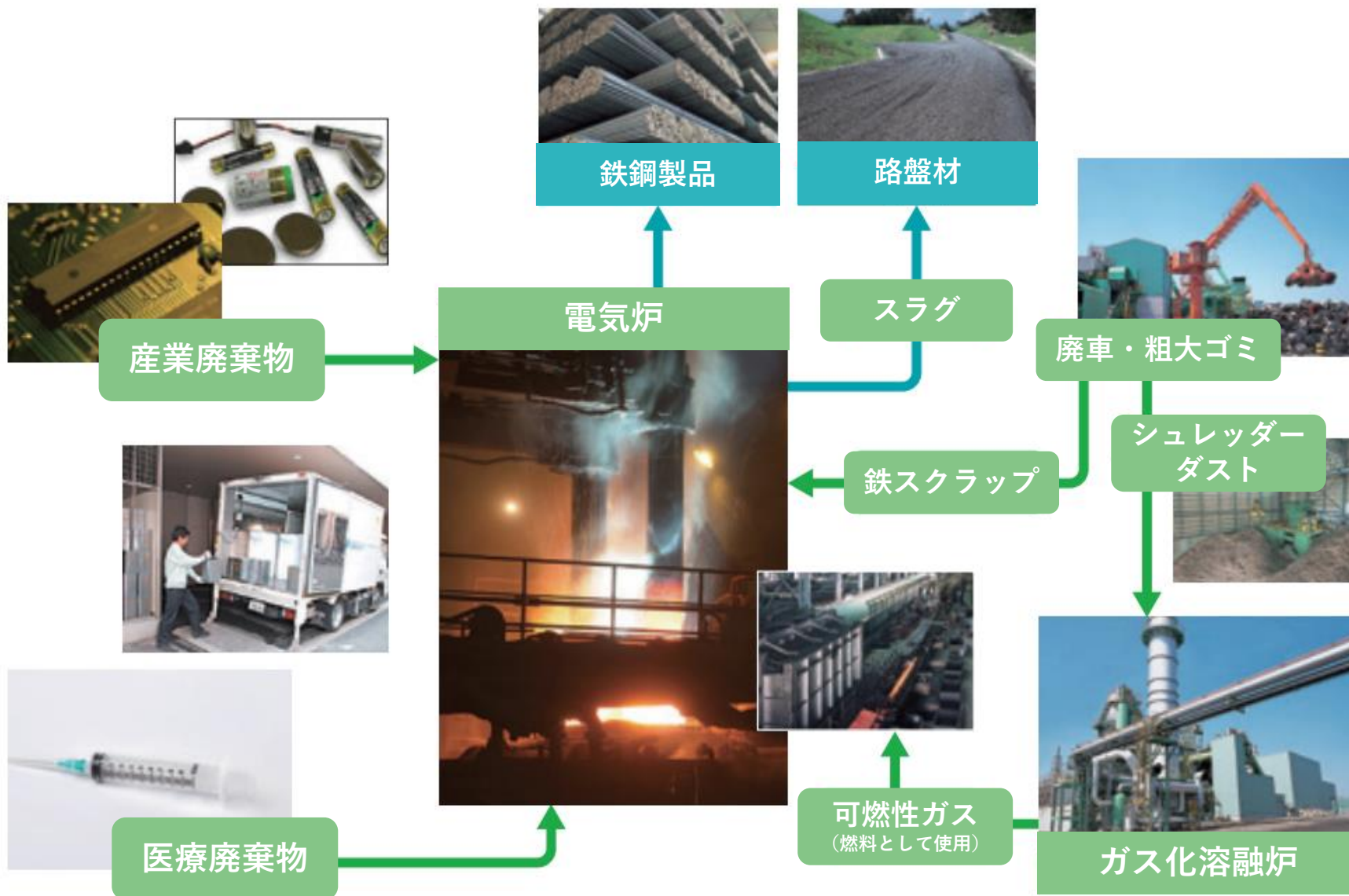


ガス化溶融炉

処理により生成された
ガスは燃料として
圧延工場にて有効活用

環境リサイクル事業 2

電気炉を中核とした総合リサイクルシステム



ベトナムにおける港湾事業

チー・バイ・インターナショナル・ポート社 (TVP社)

- ベトナム南部・VKS社至近（約1.5km）において
2018年1月 開港・操業開始
- 総面積40万㎡の国際一般港



港湾設備（荷揚げ作業）

鋳物事業

株式会社 吉年

- 創業300年の鋳物メーカー
- 当社製品の部材も製造



吉年の製品の一部
左：ネジ節鉄筋継手 右：水道管部品

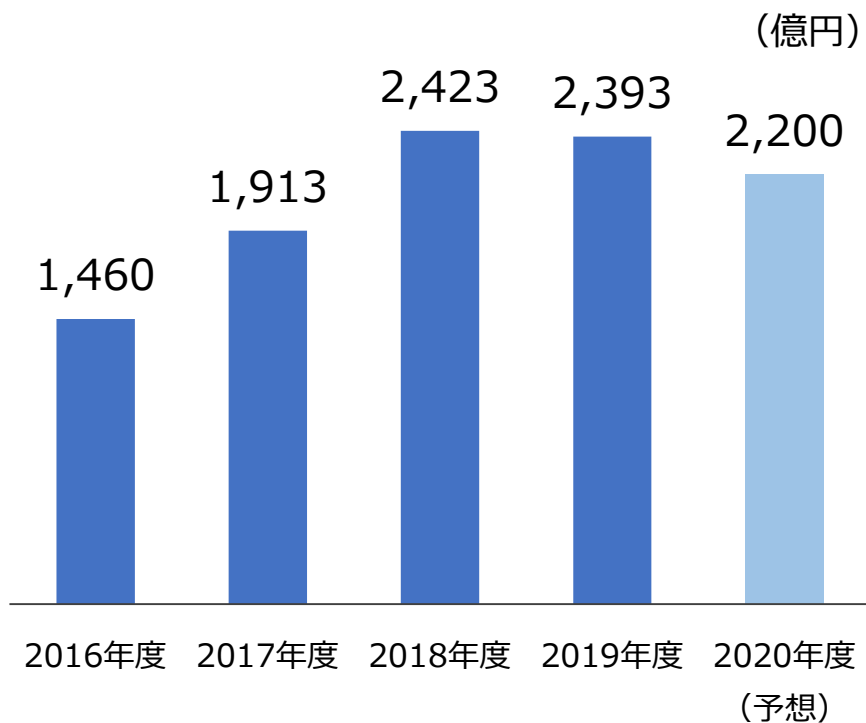
ビナ・ジャパン・エンジニアリング社 (VJE社)

- ベトナムでトップブランドの鋳物メーカー

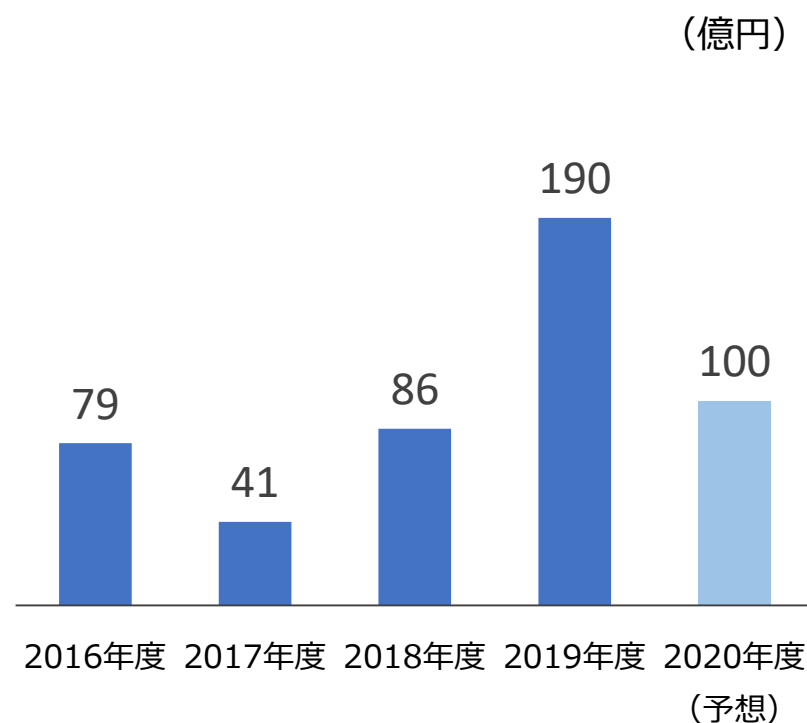


VJE社の製品の一部
左：モーターケース 右：工作機械部品

売上高



経常利益



1

当社グループのご紹介

2

当社グループを取り巻く環境

3

当社グループの成長戦略

4

当社グループの将来とESG

電炉業とは

鉄をつくる2つの方法

| | 電 炉 法 | 高 炉 法 |
|------|---|--|
| 原 料 | 鉄スクラップ | 鉄鉱石、原料炭 |
| 製造工程 | 鉄スクラップを電気炉で溶解 | 鉄鉱石をコークスにより溶解・還元 |
| 特 徴 | <ul style="list-style-type: none"> ・ 設備が小規模 ・ 操業を容易に停止でき、 需要環境に対して柔軟に対応可能 | <ul style="list-style-type: none"> ・ 設備が大規模 ・ 操業を一時休止した際の負担大 |

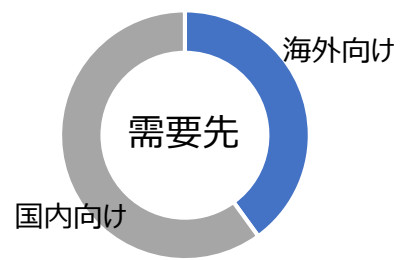
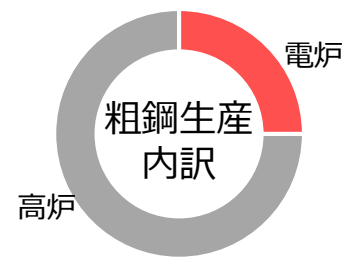


日本鉄鋼業界の構造

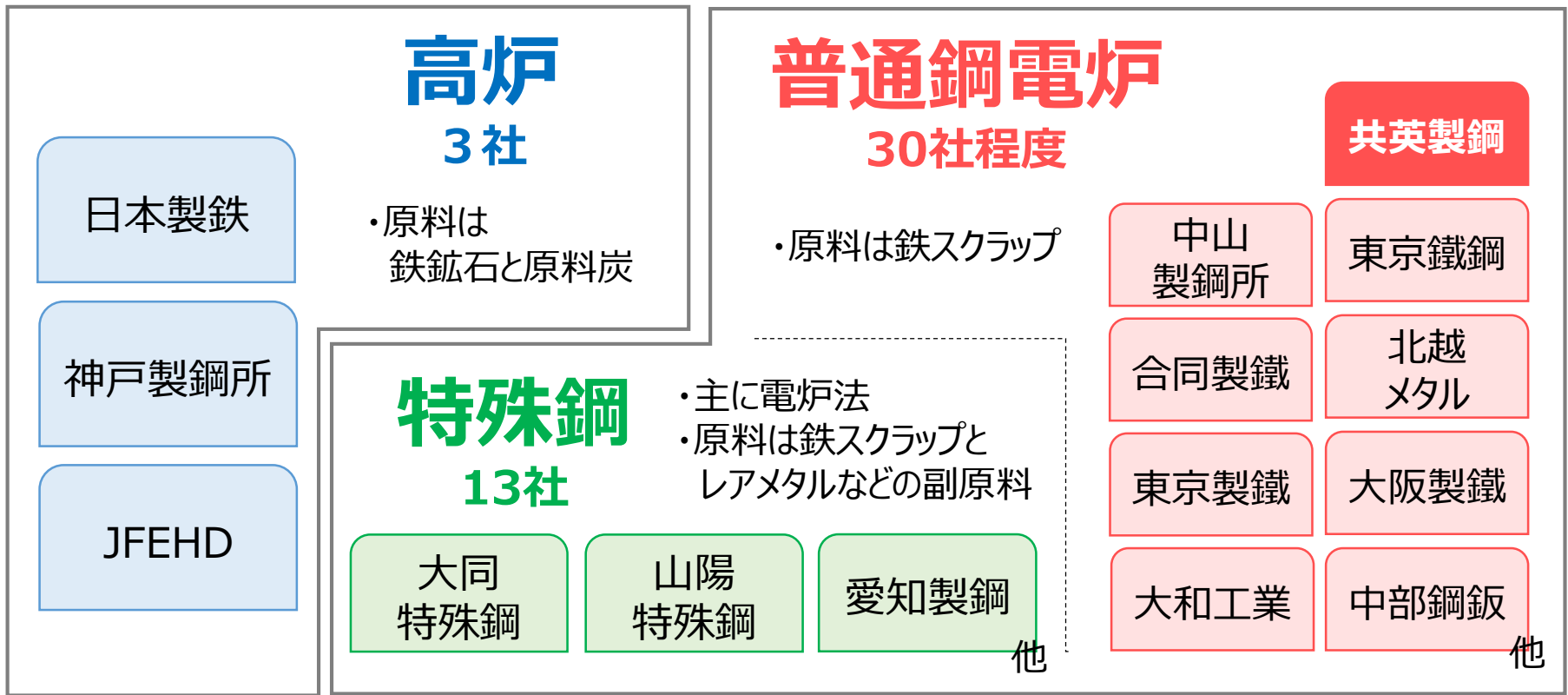
- 日本の年間の粗鋼生産量は **約1億トン**
- 粗鋼生産の **4分の3** を高炉メーカーが占める
- 需要先は国内：海外が **約6：4**

粗鋼生産の
25% 電炉

鉄鋼製品の
4割 を輸出



① 業界地図



鋼材の概要

② 鋼材のグレード

ハイ

品質要求が厳しく専門性の高い鉄鋼製品

約4割が輸出向け

【用途】

- 自動車
- 電子機器
- 航空機
- 医療機器 など

ミドル

技術的にやや高度な鉄鋼製品

共英製鋼

ロー

汎用性の高い基礎的な鉄鋼製品

ほぼ100%国内需要

- 建築・土木資材 など

③ 鋼材の種類

線材



厚板



薄板



鋼管



共英製鋼

棒鋼

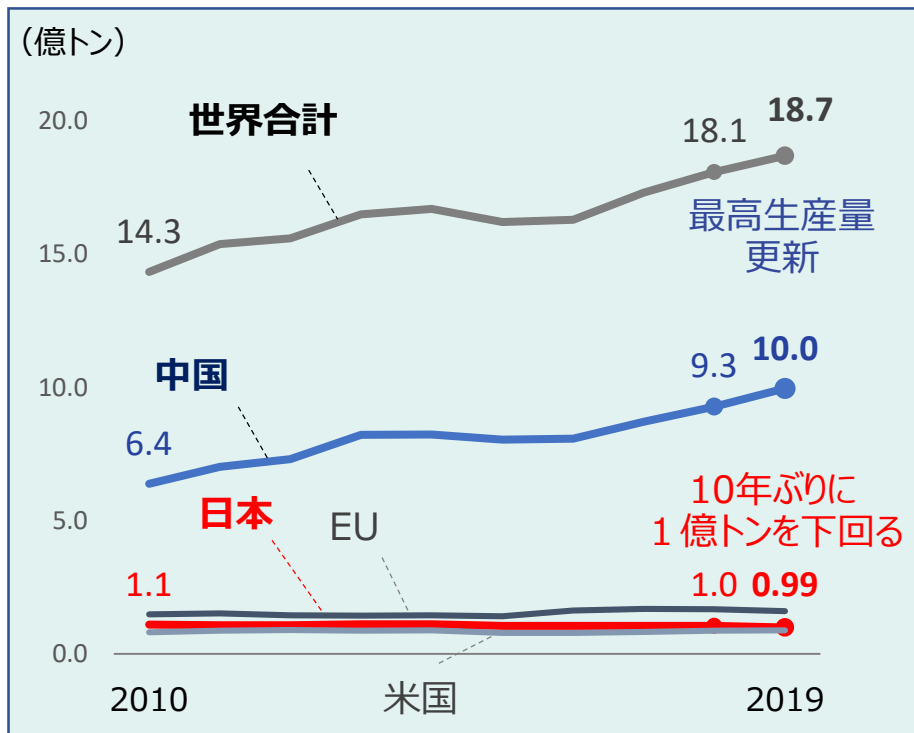


形鋼

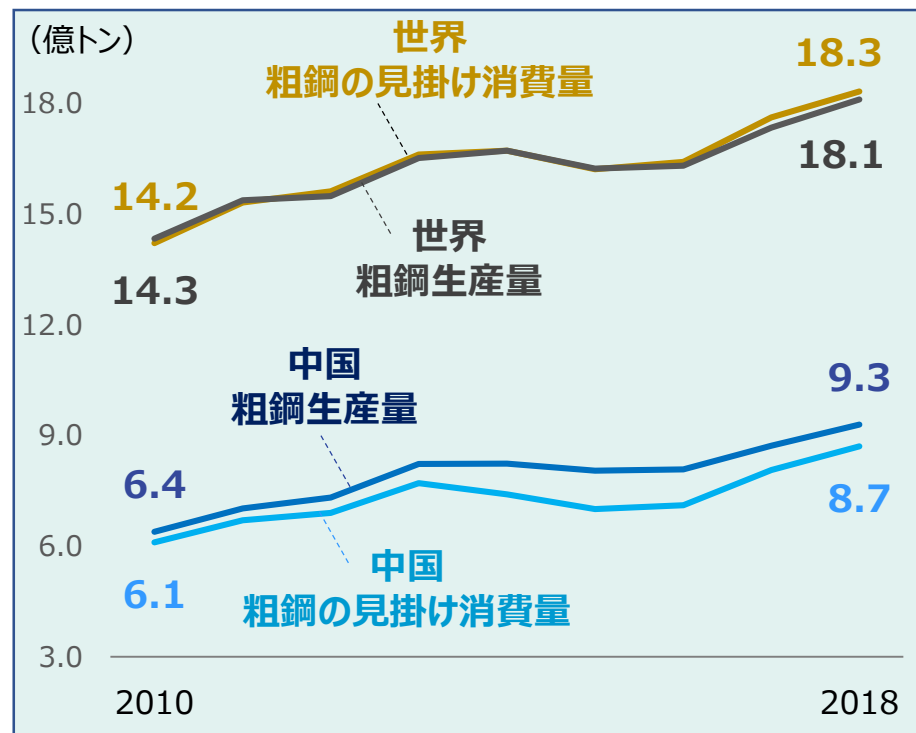


など

主要国の粗鋼生産量の推移



粗鋼生産量と粗鋼の見掛け消費量の推移
(世界合計・中国)



(世界鉄鋼協会)

- 中国を中心とした過剰供給・技術力向上

➡ **海外メーカーとの競争激化**

- 米中貿易戦争による需要減・コロナ禍による影響で主要鉄鋼メーカーの業績が悪化

➡ **鉄鋼業界は厳しいイメージに・・・**

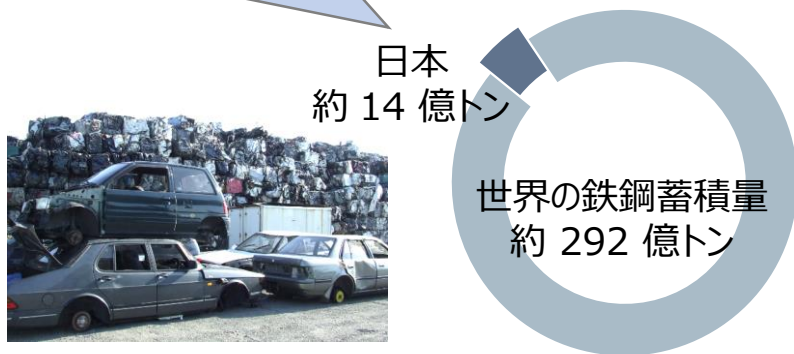
鉄鋼業界は厳しい環境にあるが、電炉は環境面・事業面において将来性がある

鉄スクラップが原材料

資源循環型社会に必要不可欠

- ◆ 役割を終えた鉄を資源として回収
- ◆ 電炉業がなければ社会はゴミだらけに…？

日本の鉄鋼蓄積量は約 **14 億トン**
年間3,000万トン(約3%)が鉄スクラップとして回収

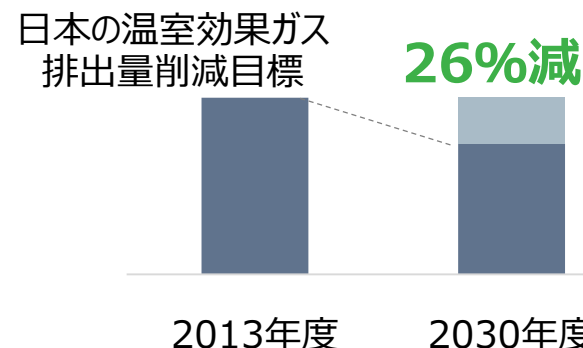


サステナブルな事業

低炭素社会の実現にも貢献

- ◆ CO2排出量は高炉の4分の1
- ◆ COP21 パリ協定採択（2015年）

達成するには 電炉比率を約 **40 %** まで
引き上げる必要あり ※ 2019年度の日本の電炉比率は23.9%



〔「世界及び主要国の鉄鋼蓄積量から推計した2030年の老廃スクラップ発生ポテンシャル」(株)鉄リサイクリング・リサーチ：2016.9、日本鉄源協会〕

インフラ整備の必需品

- 建築・土木に広く使用、底堅い需要あり

▼ 鉄鋼製品の行き先（全体を100とする）



（世界鉄鋼協会）

地産地消ビジネス

- 基礎的資材は比較的安価
- 輸入品の脅威が小さく、海外メーカーと競合しない



普通鋼電炉は環境面・事業面において将来性あり

1

当社グループのご紹介

2

当社グループを取り巻く環境

3

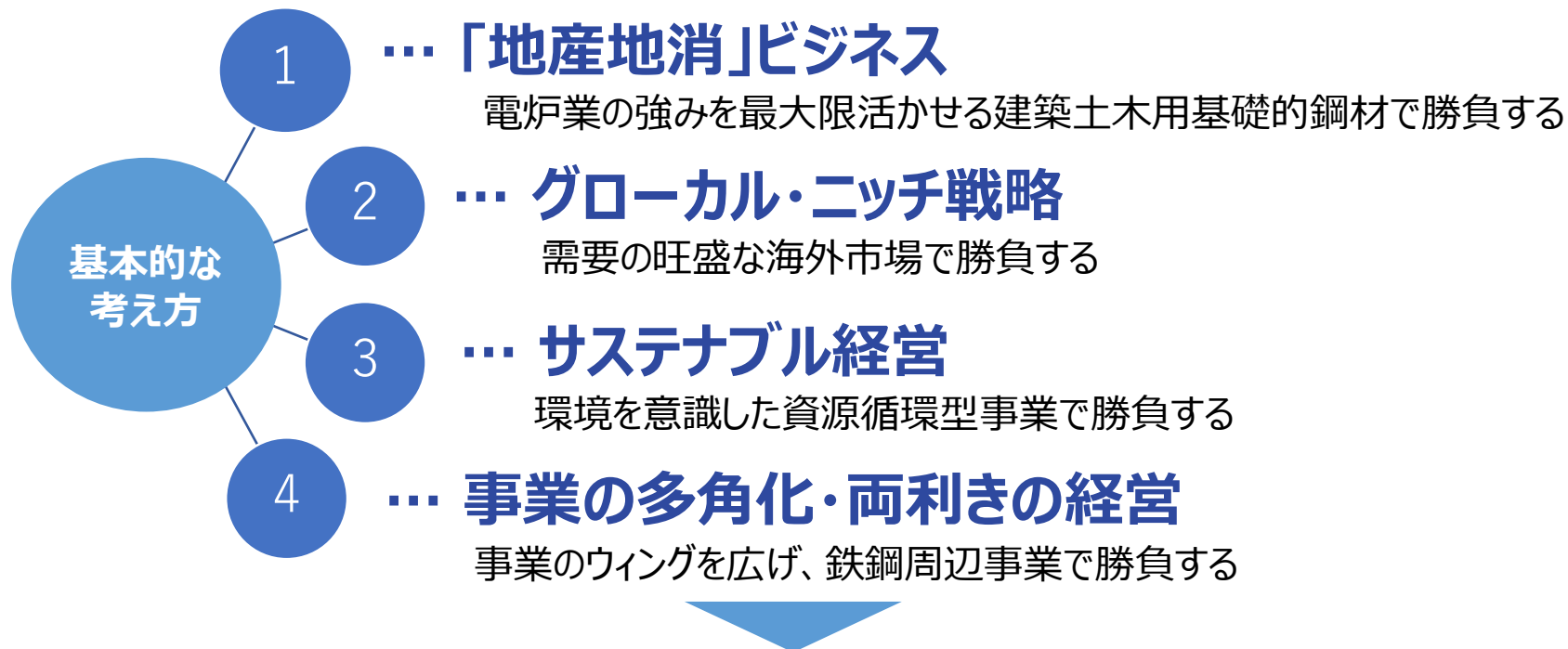
当社グループの成長戦略

4

当社グループの将来とESG

当社の戦略

電炉としての強みを生かして変化に対応し、100年企業を目指す



中期経営計画「Quality Up 2020」(2018~2020年度)

| 定量目標 | 定性目標 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ 売上高 2,800億円 ➤ 経常利益 140億円 ➤ 出荷量 400万トン (国内180万トン 海外220万トン) | <ul style="list-style-type: none"> ➤ 3つのQuality Up 「経営力・現場力・社員力」の向上 |

国内鉄鋼事業の戦略

「地産地消」ビジネスの追求

■ ソフトパワーの強化

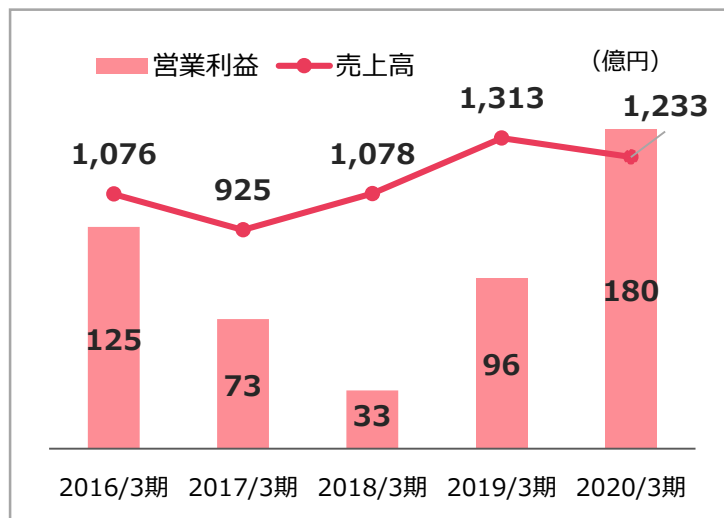
製造

拠点間の情報共有で操業技術向上
継続的な低コストオペレーション

営業

定期的な情報共有
商慣習の見直しの取り組み

国内鉄鋼事業の業績推移



■ 積極投資

物流

(デリバリー)

きめ細やか且つ高効率な体制構築
新倉庫建設による物流体制整備

- ➡ 山口事業所 (完成済)
- 枚方事業所 (来年5月予定)

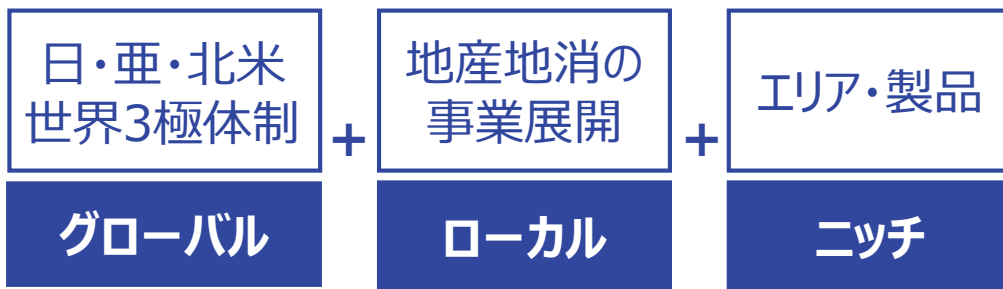


2019年に完成した製品倉庫 (山口)

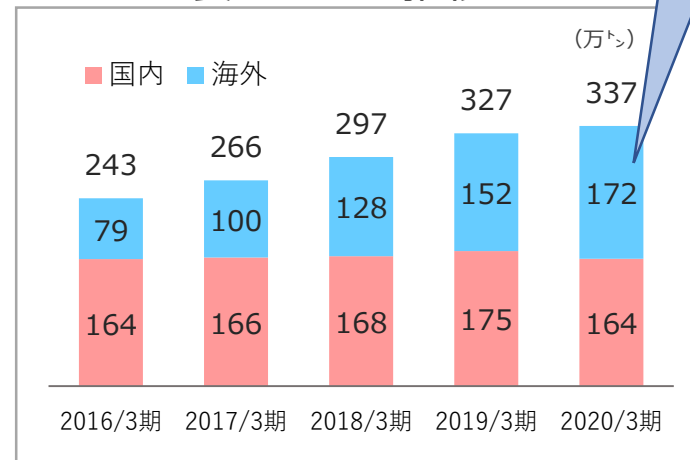
建築土木用基礎的鋼材で
ナンバーワンを目指す

グローバル・ニッチ戦略

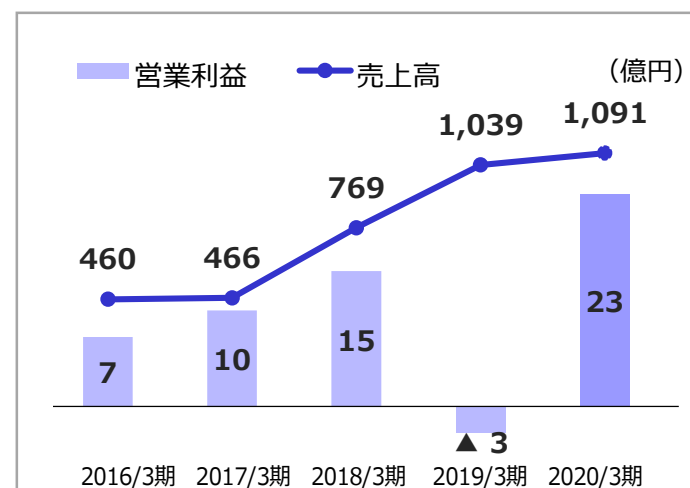
伸びる地域で地産地消ビジネスを展開



製品出荷量推移



海外鉄鋼事業の業績推移



サステナブル経営 - 社会課題の解決

■ 電気炉による無害化溶融処理

← 注射針の不法投棄による感染症発生（1980年）

■ ガス化溶融炉による処理

← 廃車の不法投棄・不適切処理：自動車リサイクル法

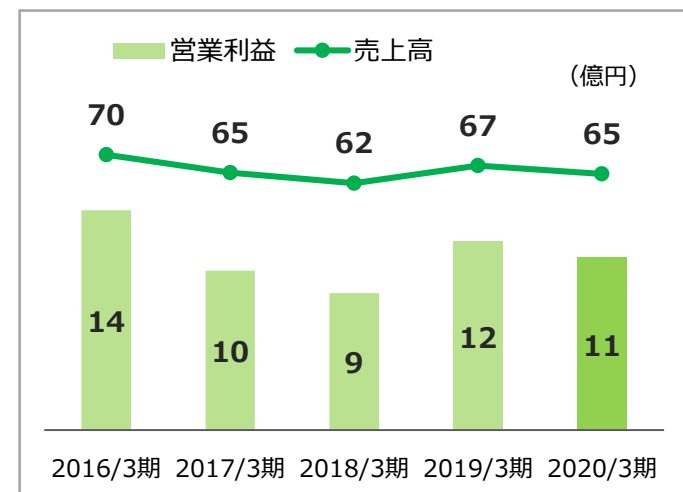
■ 炭素繊維・車載リチウムイオン電池の処理

← 技術の発展による新たな廃棄物の増加

■ コンビニチェーン改装・閉鎖店舗の再資源化

← 店舗の出退店サイクル加速

環境リサイクル事業の業績推移



事業の多角化へのチャレンジ

■ 港湾事業の拡大

チー・バイ・インターナショナル・ポート社

- 1994年 ベトナム事業の発展を視野に、
港湾事業の権益を取得
- 2018年開港、2019年度は2年目にして黒字化
VKS社の鉄スクラップをメインに、
取引先・取扱貨物を拡大中

鉄鋼を起点に事業の幅を広げる

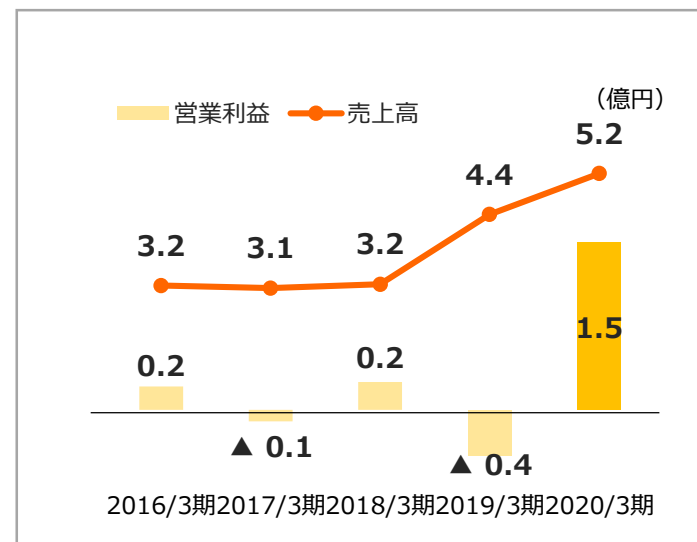
■ 鋳物事業の伸長

株式会社 吉年

ビナ・ジャパン・エンジニアリング社

- 両社とも2020年度より連結化
- 2020年秋、VJE社の工場新設移転を予定

その他鉄鋼周辺事業の業績推移



工場全景



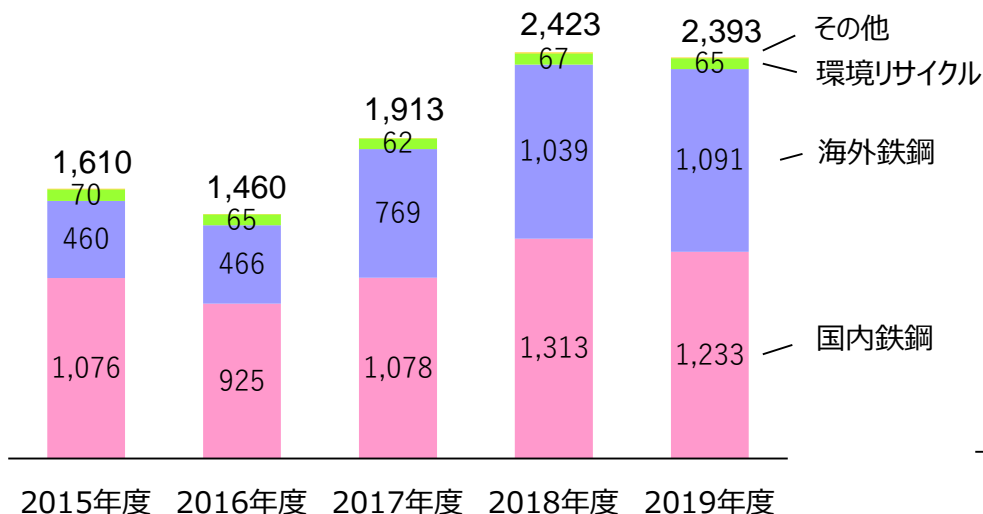
事務所棟

VJE社 新工場完成予想図

業績の推移

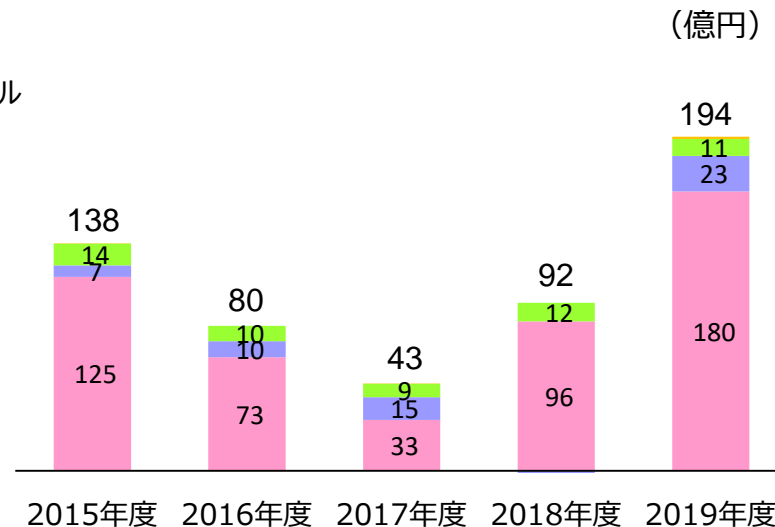
売上高

(億円)



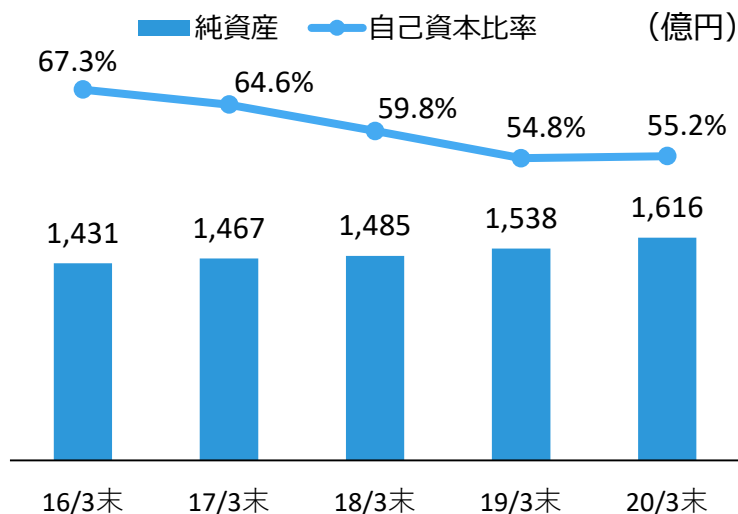
営業利益

(億円)



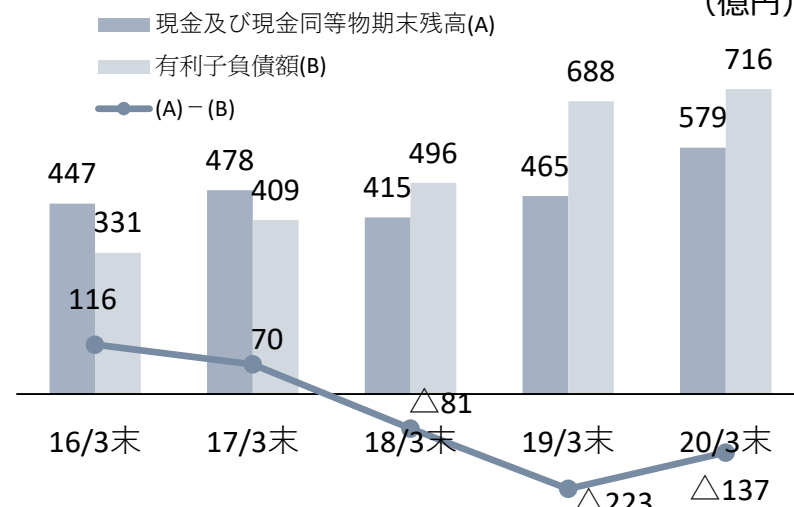
純資産・自己資本比率

(億円)



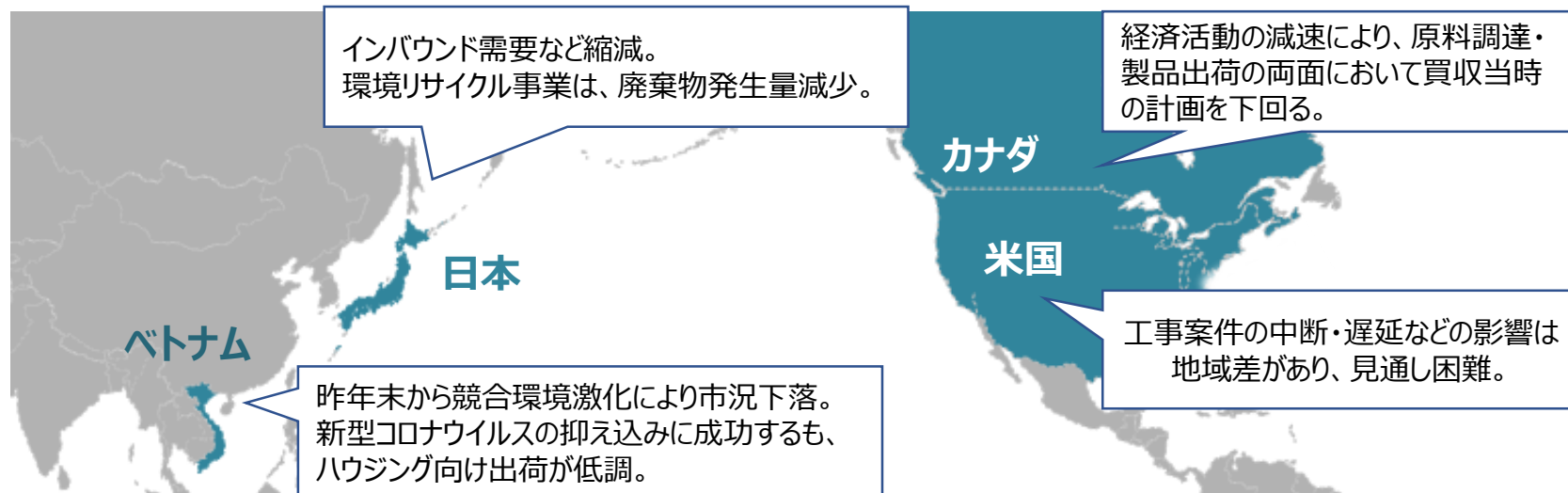
現預金・有利子負債額

(億円)



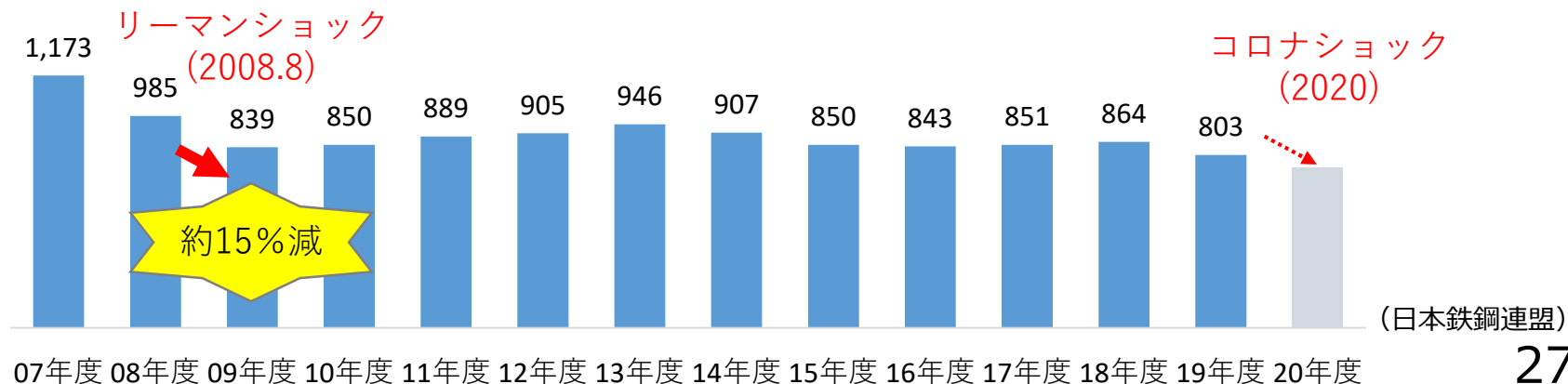
新型コロナウイルスの影響と対策

◆ 建築需要への影響は避けられないが、地域差あり



◆ 需要減は避けられない

国内の小棒生産量の推移 (万ト)



2020年度上期 業績予想修正

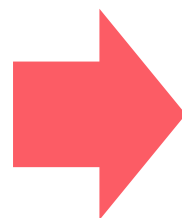
7月31日 上期の業績予想を上方修正・通期の業績予想を開示

当初予想 (5/12)

※新型コロナウイルスの影響により上期のみ開示

修正予想 (7/31)

| | (億円) |
|---------------------|------------------|
| | 2021年3月期 (予想) |
| | 上期 |
| 売上高 | 1,000 |
| 営業利益 | 57 |
| 経常利益 | 55 |
| 親会社株主に 帰属する当期純利益 | 35 |
| | (円) |
| | 中間 |
| 1株当たり配当金 | 15.0 |



| | (億円) | |
|--|---------------|---------------|
| | 2021年3月期 (予想) | |
| | 上期 | 通期 (前期対比) |
| | 1,000 | 2,200 (▲8.1%) |
| | 70 | 100 (▲48.5%) |
| | 70 | 100 (▲47.2%) |
| | 50 | 65 (▲43.4%) |
| | | (円) |
| | 中間 | 通期 |
| | 15.0 | 40.0 (▲35.0) |

「新型コロナウイルスショック」を踏まえて

2018～2020

2021～2023

中期経営計画
「Quality Up 2020」

次期
中期経営計画へ

想定外の変化をチャンスに

ITの進歩

コロナ
ショック

働き方改革

「Quality Up 2020」プラス

最適な
生産・販売体制の構築

グローバルニッチ
戦略の強化

グループ総合力の強化

持続可能な社会の
実現に向けた取り組み

ワークスタイルの変化に
対応した職場づくり・人づくり

① 国内鉄鋼事業 - 最適生産・販売体制の構築

- ・ 国内4工場の相互補完体制の強化
- ・ 物流・デリバリー体制の一部内製化 グループ輸送部門強化
- ・ 営業業務プロセス改革 新システム導入へ

② 海外鉄鋼事業 - グローバルニッチ戦略の強化

- ・ 海外子会社の現地化推進（自立的運営）
- ・ 北米2社（Vinton・Alta）の相互連携

③ グループ総合力の強化 - ポストコロナ時代への対応

- ・ 共英産業と共英メソナの経営統合
- ・ 新規ビジネスへの取り組み強化

④ サステナブルな社会の 実現に向けた取り組み

- ・ 環境報告書の発刊とESG推進室の設置
- ・ ゼロエミッションに向けた取り組み強化

⑤ ワークスタイルの変化に対応した 職場づくり・人づくり

- ・ 新人事制度の導入
- ・ 多様な人材確保
- ・ 福利厚生設備の充実
- ・ スマートワークの推進
- ・ スマートファクトリー推進室の設置（工場設備のIT化推進）

1

当社グループのご紹介

2

当社グループを取り巻く環境

3

当社グループの成長戦略

4

当社グループの将来とESG

Mission

鉄資源のリサイクルを通じて、
持続可能な社会の実現に
貢献します



6
出荷



7
インフラ



1
鉄スクラップの
受け入れ

電炉による鉄資源の リサイクルプロセス

5
圧延



4
連続鋳造

3
出鋼

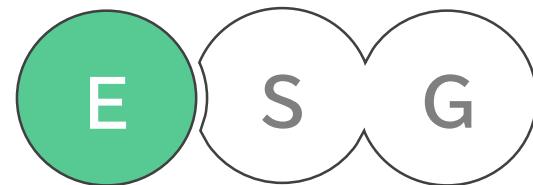


2
溶解・精錬



製造拠点における環境へ配慮した取り組み

当社グループは環境に配慮して
事業を行っています



排水をリサイクル



水処理設備を設置し、
工場内で使用した排水が
外部に出ないように再利用。



クローズドシステムの水処理設備

空気を守る



集塵機を設置し、製鋼時の
粉塵をろ過したうえで
外部に排出。



大型集塵機

省エネの推進



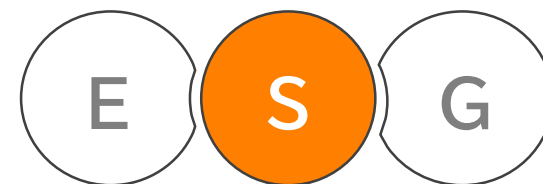
2019年度に普通鋼電炉業の
ベンチマークを達成！



枚方事業所の地下トンネル

※ベンチマーク：業界ごとに定められた省エネ状況を絶対値で評価する指標

社会貢献・地域貢献



◆ メスキュード医療安全基金

2002年より毎年 全国の医療関係団体へ寄付

◆ 寄付活動・地域貢献活動

災害義援金や地域社会貢献基金
地元行事への協賛 など

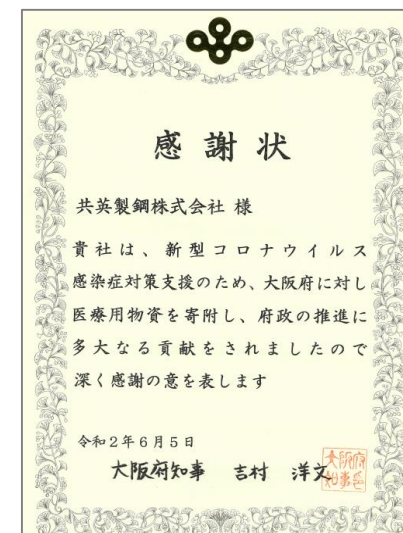
◆ 防災活動

津波避難ビル（名古屋事業所）



新型コロナウイルス関連の支援活動

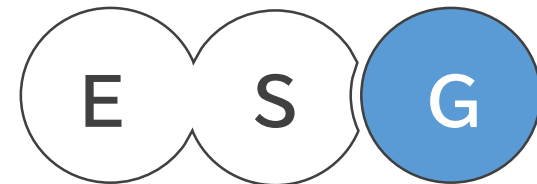
1. 医療機関への寄付
(防護服など10,150着：約1,000万円相当)
2. 経済的支援が必要なベトナム人
留学生・技能実習生への支援
(駐日ベトナム大使館へ100万円寄付)



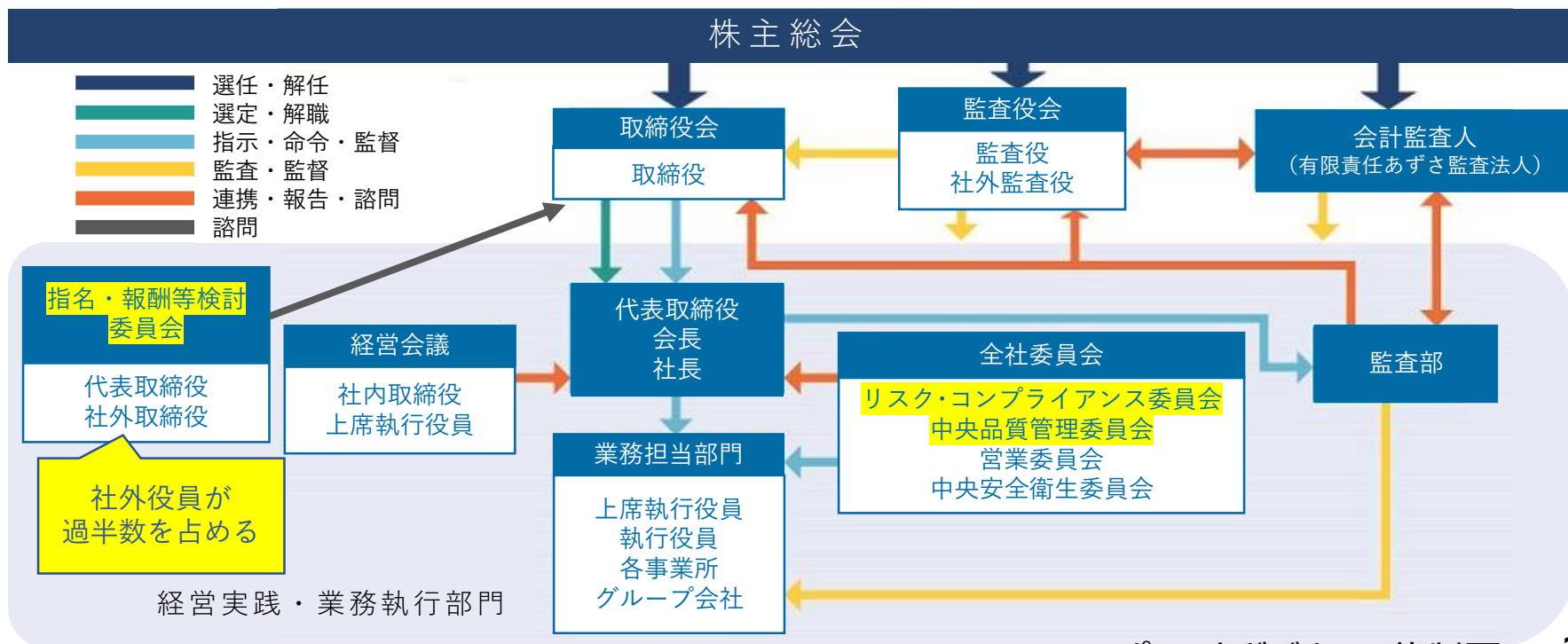
共英製鋼グループのガバナンス改革

◆ 公正で誠実な企業活動

- 社外役員比率の向上
(2020年度より1名増員)
- リスク・コンプライアンス委員会、中央品質管理委員会、指名・報酬等検討委員会の設置



14名中6名が社外役員



働き方改革

電炉業を3K職場（キツイ・キケン・キタナイ）と言わせない

危険作業の撲滅推進

従来、人が行っていた炉前での作業を最小限にするべくロボットを導入。



枚方事業所の新倉庫では、製品を積み上げる作業の自動化により、高所での作業が不要になる予定。



労働環境の向上

従業員が気持ちよく働けるように、浴場や休憩室をリニューアル。



名古屋事業所 厚生棟

フクロウ操業の是正

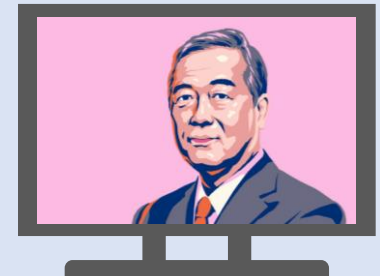
電力会社と交渉し、夜間中心だった操業を昼間に移行。

夜勤が減ったことで、家族との時間が取りやすくなったと、特に子育て世代の社員からとても好評です。



関東スチール 製造部長

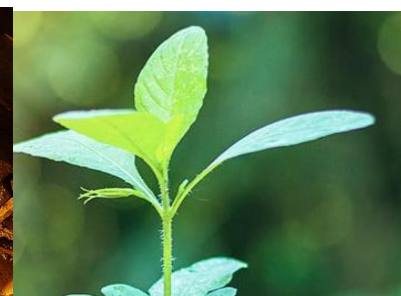
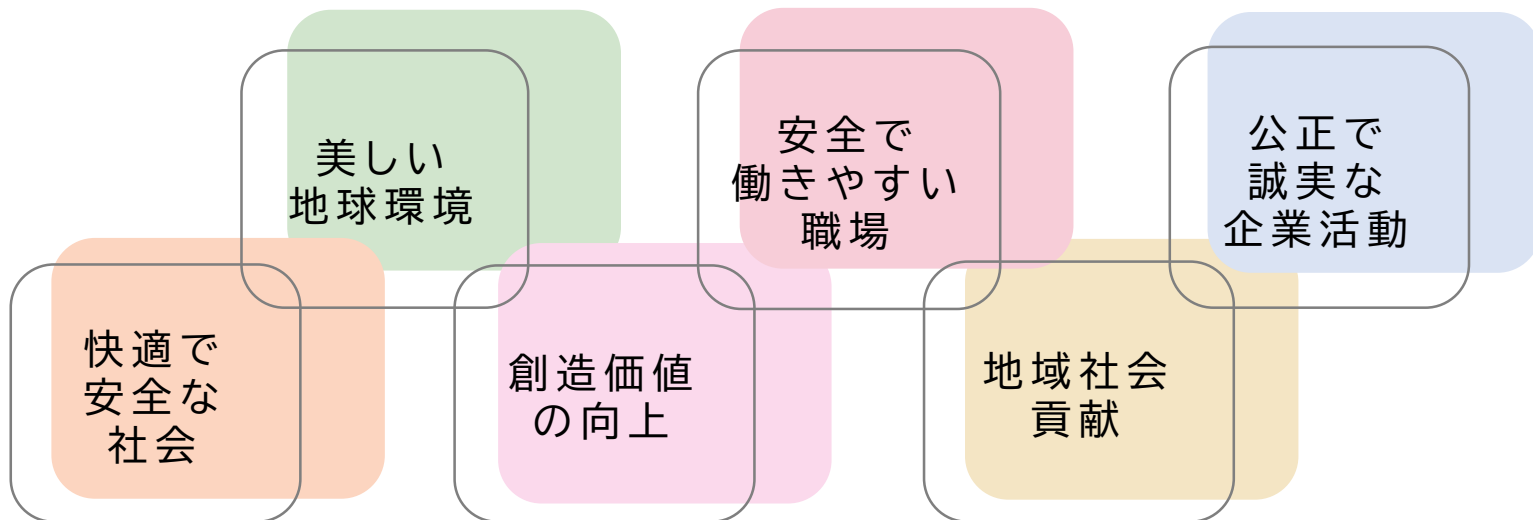
全国ネットのテレビ番組「賢者の選択 FUSION」にて、紹介されました。（2019年9月）



詳しくは「賢者の選択」公式HP、当社HPへ！

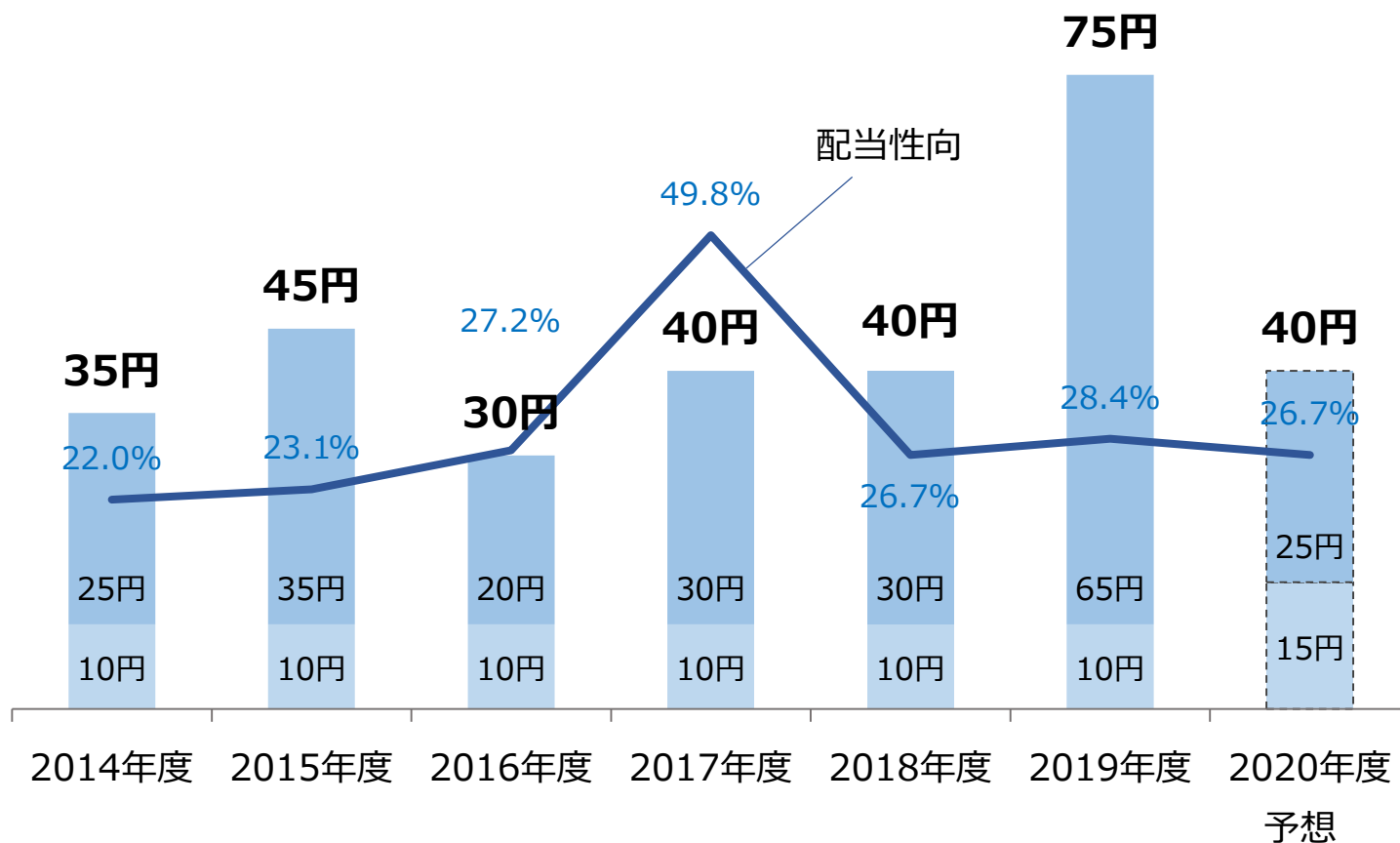


当社グループが事業を通して貢献したいこと



基本的な考え方

- ◆ 企業価値向上に向けた内部留保を確保しつつ、安定的な配当を継続
- ◆ 配当性向25～30%（連結）を目処に、年間30円以上を配当



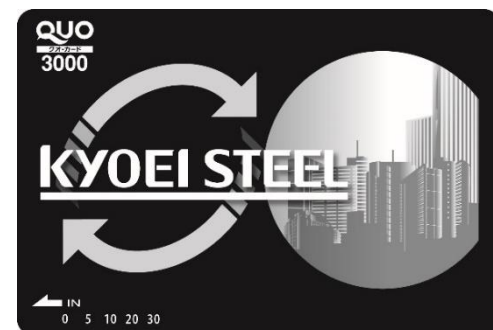
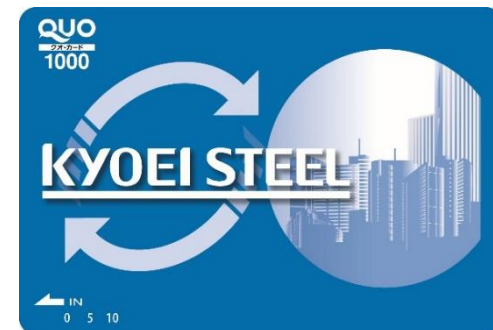
株主還元：株主優待

優待品：オリジナルQUOカード

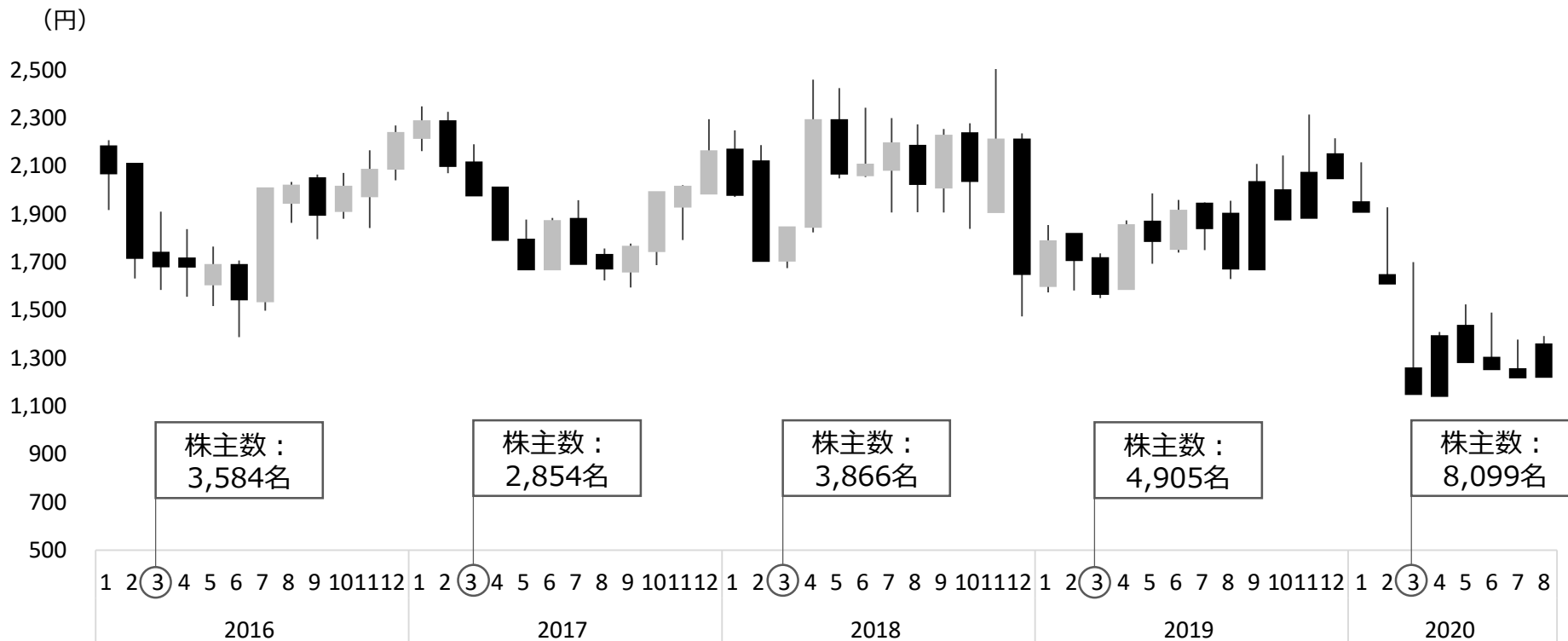
ご優待内容

| 保有株式数 | 継続保有期間 | |
|----------------|---------|---------|
| | 1年未満 | 1年以上 |
| 100株以上1,000株未満 | 1,000円分 | 2,000円分 |
| 1,000株以上 | 2,000円分 | 3,000円分 |

継続保有期間の認定は、毎年3月31日を基準日として、前年の3月31日および9月30日現在の当社株主名簿に、同一株主番号で連続して3回以上記載または記録されていることを条件とします。



株価の推移



| 株価(8/31終値) | 単元株 | 2021年3月期 1株あたり年間配当予想 | 配当利回り | PBR |
|------------|------|-------------------------|-------|-------|
| 1,333円 | 100株 | 40円 | 3.0% | 0.38倍 |

Spirit of challenge !

日本の電炉メーカーとして
特色のある共英製鋼の
これからに ご期待ください！

ご清聴ありがとうございました

免責事項

- 本資料は、当社の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘する目的で作成されたものではありません。投資に関する決定は、ご自身の責任・判断のもとになされますようお願いいたします。
- 本資料に掲載されている情報には、当社に関する将来予測や業績予想が記述されていますが、これらは潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおり、将来の業績を保証するものではありません。業績結果が経営環境の変化などによって、見通しと異なったものになる可能性があることをご承知おきください。
- 本資料に掲載されている情報の掲載中止や変更を予告なく行うことがありますので、ご承知おきください。
- これらの情報を利用することで生じたいかなる損失や損害に対しても、当社は一切責任を負うものではありません。

お問い合わせ先： 共英製鋼株式会社 経営企画部 IR課

TEL： 06-6346-5222

ホームページ： <https://www.kyoeisteel.co.jp/ja/index.html>

【ご参考】業績の推移

(百万円)

| | 2015/3期 | 2016/3期 | 2017/3期 | 2018/3期 | 2019/3期 | 2020/3期 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 181,436 | 160,952 | 145,991 | 191,254 | 242,257 | 239,343 |
| 国内鉄鋼事業 | 131,738 | 107,642 | 92,525 | 107,831 | 131,252 | 123,299 |
| 海外鉄鋼事業 | 42,065 | 46,035 | 46,648 | 76,866 | 103,879 | 109,063 |
| 環境リサイクル事業 | 7,212 | 6,956 | 6,504 | 6,237 | 6,683 | 6,466 |
| その他事業 | 420 | 319 | 314 | 321 | 443 | 516 |
| 営業利益 | 11,796 | 13,792 | 7,971 | 4,259 | 9,200 | 19,404 |
| 国内鉄鋼事業 | 10,789 | 12,507 | 7,317 | 3,292 | 9,644 | 18,015 |
| 海外鉄鋼事業 | 264 | 744 | 1,031 | 1,456 | △291 | 2,284 |
| 環境リサイクル事業 | 1,644 | 1,389 | 1,006 | 866 | 1,190 | 1,089 |
| その他事業 | 18 | 20 | △10 | 25 | △40 | 147 |
| 消去 | △919 | △869 | △1,373 | △1,379 | △1,303 | △2,131 |
| 経常利益 | 12,488 | 14,161 | 7,935 | 4,085 | 8,646 | 18,954 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 6,923 | 8,467 | 4,783 | 3,483 | 6,505 | 11,489 |

(円)

| | | | | | | |
|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 1株当たり当期純利益 | 159.30 | 194.94 | 110.41 | 80.31 | 149.78 | 264.38 |
| 1株当たり純資産 | 2,980.84 | 3,115.86 | 3,192.02 | 3,225.85 | 3,299.82 | 3,479.31 |
| 1株当たり配当金 | 35.0 | 45.0 | 30.0 | 40.0 | 40.0 | 75.0 |
| 配当性向 (%) | 22.0 | 23.1 | 27.2 | 49.8 | 26.7 | 28.4 |

【ご参考】当社グループの国内拠点



山口事業所

異形棒鋼（全サイズ）、構造用棒鋼、
小形形鋼（平鋼、Iバー、等辺山形鋼）



枚方事業所

異形棒鋼（細物）、丸鋼



共英産業(株)

鉄筋加工、鋼材販売ほか



(株)堺リサイクルセンター
スクラップ集荷・加工



(株)吉年 鋳物製造



(株)共英メソナ
環境リサイクル事業ほか



関東スチール(株)

異形棒鋼（細物）



名古屋事業所

異形棒鋼（全サイズ）、
ネジ節鉄筋、高張力鋼

その他の国内拠点

- ・ 共英リサイクル(株)
- ・ 共英加工販売(株)
- ・ みどり精密工業(株)
- ・ 中山鋼業（持分法適用）



【ご参考】当社グループの海外拠点：ベトナム **KYOEI STEEL**

製鋼工場（ハイフォン）



ベトナム・イタリー・スチール（VIS）社

所在地：ベトナム国フンエン省、ハイフォン市
事業内容：鋼材の製造・販売（棒鋼、線材）
生産能力：製鋼45万トン/年、圧延30万トン/年

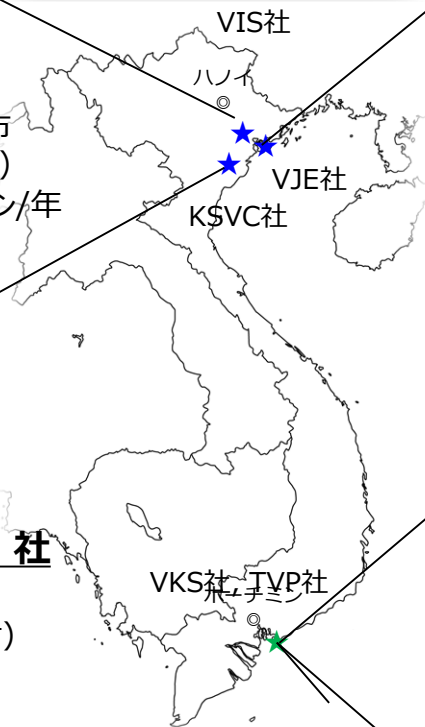


キョウエイ・スチール・ベトナム（KSVC）社

所在地：ベトナム国ニンビン省
事業内容：鋼材の製造・販売（棒鋼、線材）
生産能力：圧延25万トン/年

ビナ・キョウエイ・スチール（VKS）社

所在地：ベトナム国バリアブントウ省
事業内容：鋼材の製造・販売（棒鋼、線材）
生産能力：製鋼50万トン/年、圧延90万トン/年



ビナ・ジャパン・エンジニアリング（VJE）社

所在地：ベトナム国ハイフォン市
事業内容：鋳鉄製品製品の製造・販売
生産能力：9,000トン/年



チー・バイ・インターナショナル・ポート（TVP）社

所在地：ベトナム国バリアブントウ省
事業内容：港湾事業



◆ 米国・カナダ



アルタ・スチール (AltaSteel) 社

工場所在地：カナダ国アルバータ州

事業内容：鋼材の製造・販売、
スクラップメタルの処理・販売

生産能力：製鋼30万トン/年、圧延27万トン/年

設立年：2020年（創業は1955年）



ビントン・スチール (Vinton) 社

所在地：米国テキサス州エル・パソ郡ビントン

事業内容：鋼材の製造・販売（棒鋼、鉄球）

生産能力：製鋼25万トン/年、
圧延20万トン/年（棒鋼）
鍛造 5万トン/年（鉄球）

設立年：1962年